

PORT AUTONOME DE KRIBI
(PAK)

Rapport du Commissaire aux Comptes
sur les états financiers annuels

Comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

SOMMAIRE

	<u>Page</u>
RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES ETATS FINANCIERS ANNUELS	2
ETATS FINANCIERS	6

**RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES
SUR LES ETATS FINANCIERS ANNUELS**

Comptes Annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

PORT AUTONOME DE KRIBI

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES ETATS FINANCIERS ANNUELS

Comptes Annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

A l'Etat du Cameroun, actionnaire unique du Port Autonome de Kribi

OPINION SANS RESERVE

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des états financiers annuels du Port Autonome de Kribi relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025 caractérisés par :

Rubriques	Montants
Total bilan	194 847 915 397
Chiffre d'affaires	38 965 031 773
Résultat net	4 017 849 660

Nous certifions que les comptes annuels sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice, conformément aux règles et méthodes comptables édictées par l'Acte uniforme relatif au droit comptable et à l'information financière et système comptable OHADA (SYSCODADA).

FONDEMENT DE L'OPINION

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit (ISA) conformément au règlement N°01/2017/CM/OHADA du 8 juin 2017 et portant harmonisation des pratiques des professionnels de la comptabilité et de l'audit dans les pays membres de l'OHADA.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « *Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des états financiers annuels* » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance qui nous sont applicables, sur la période du 1^{er} janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes.

OBSERVATION

Sans remettre en cause l'opinion formulée ci-dessus, nous attirons l'attention sur le point ci-dessous :

Observation sur le patrimoine de la société

L'infrastructure portuaire ainsi que le domaine portuaire, ne figurent pas encore dans la comptabilité de la société ; en effet, un comité interministériel a été constitué et un commissaire aux apports désigné dès l'exercice 2022 afin de conduire le processus de rétrocession et d'intégration de ces actifs dans les comptes de la société. Les travaux de ce comité se poursuivent à la date de production de cet rapport.

VERIFICATIONS SPECIFIQUES

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables dans l'espace OHADA, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Informations données dans le rapport de gestion et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires

Nous n'avons pas d'observations à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés à l'actionnaire unique.

RESPONSABILITE DE LA DIRECTION ET DES PERSONNES CONSTITUANT LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE RELATIVES AUX COMPTES ANNUELS

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables de l'espace OHADA, ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement des comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des états financiers annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

RESPONSABILITE DU COMMISSAIRE AUX COMPTES RELATIVES A L'AUDIT DES COMPTES ANNUELS

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport d'audit contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permette de toujours détecter toute anomalie significative existante.

Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou en cumulé, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA et tout au long de celui-ci, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définissons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et recueillons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne.
- Nous prenons connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société.
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations fournies les concernant par cette dernière.
- Nous concluons quant au caractère approprié de l'application par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'organisme à poursuivre son activité. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée.

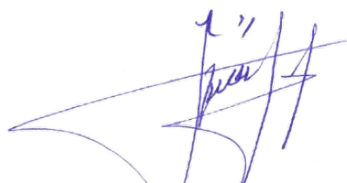
Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport d'audit. Cependant, des conditions ou événements futurs pourraient conduire l'entité à cesser son exploitation.

- Nous apprécions la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers annuels, y compris les informations fournies dans les états financiers annuels.

Nous communiquons aux personnes constituant le gouvernement d'entreprise notamment, l'étendue des travaux d'audit et du calendrier de réalisation prévus et les constatations importantes, y compris toute faiblesse significative du contrôle interne, relevée lors de notre audit.

Fait à Yaoundé, le 18 juin 2026

Le Commissaire aux Comptes
AXYS



Jacques Patrice ATANGANA
Expert-Comptable Diplômé
Agrément CEMAC n° EC 132
Membre de l'ONECCA n° ECP 72

ETATS FINANCIERS

BILAN ACTIF AU 31 DÉCEMBRE 2025**Désignation entité : PORT AUTONOME DE KRIBI****Exercice clos le 31.12.2025****Numéro d'identification : M061612708841X****Durée (en mois) : 12**

REF	ACTIF	Note	31/12/2025			31/12/2024
			BRUT	AMORT ET DEPREC	NET	NET
AD	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	3	544 699 078	371 871 152	172 827 926	506 640 283
AE	Frais de développement et de prospection					
AF	Brevets, licences, logiciels et droits similaires		544 699 078	371 871 152	172 827 926	506 640 283
AG	Fonds commercial et droit au bail					
AH	Autres immobilisations incorporelles					
AI	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	3	10 938 307 459	3 537 308 703	7 400 998 756	5 685 637 137
AJ	Terrains (1) (1) dont placement/.....					
AK	Bâtiment (1) (1) dont placement/.....			147 926 892	2 603 278 504	1 723 148 840
AL	Aménagement, agencement et installation		2 751 205 396		1 182 693 259	1 072 383 748
AM	Matériel mobilier et actifs biologiques		147 926 892		2 318 056 836	1 835 226 424
AN	Matériel de transport		2 603 278 504		1 296 970 157	1 054 878 125
AP	Avances et acomptes versés sur immobilisations	3	1 723 148 840		1 938 288 693	1 274 940 795
AQ	IMMOBILISATIONS FINANCIERES	4	1 922 089 074	739 395 815	1 182 693 259	1 072 383 748
AR	Titres de participation		250 000 000		250 000 000	250 000 000
AS	Autres Immobilisations financières		22 758 120		22 758 120	22 758 120
AZ	TOTAL ACTIF IMMOBILISE		13 694 053 350	3 909 179 855	9 784 873 494	7 739 976 335
BA	ACTIF CIRCULANT HAO	5	1 500 000		1 500 000	1 696 511
BB	STOCKS ET ENCOURS	6	307 222 277	64 000 000	243 222 277	201 663 316
BC	CREANCES ET EMPLOIS ASSIMILES		119 519 869 783	263 906 019	119 255 963 764	116 127 381 771
BH	Fournisseur avance reçues	17	9 687 010 673		9 687 010 673	2 134 987 693
BI	Clients	7	76 637 021 020	263 906 019	76 373 115 001	95 237 426 613
BJ	Autres créances	8	33 195 838 090		33 195 838 090	18 754 967 465
BK	TOTAL ACTIF CIRCULANT		119 828 592 060	327 906 019	119 500 686 041	116 330 741 598
BQ	Titre de placement	9				
BR	Valeur à encaisser	10				
BS	Banques, chèques postaux, caisse et assimilés	11	65 562 355 862		65 562 355 862	59 298 855 751
BT	TOTAL TRESORERIE ACTIF		65 562 355 862		65 562 355 862	59 298 855 751
BU	Ecart de conversion actif	12				
BZ	TOTAL GENERAL		199 085 001 272	4 237 085 874	194 847 915 397	183 369 573 684

BILAN PASSIF

Désignation entité : PORT AUTONOME DE KRIBI

Exercice clos le 31.12.2025

Numéro d'identification : M061612708841X

Durée (en mois) : 12

REF	PASSIF	Note	31/12/2025	31/12/2024
			NET	NET
CA	Capital	13	10 000 000 000	10 000 000 000
CB	Apporteurs capital non appelé (-)	13		
CD	Primes liées au capital social	14		
CE	Ecart de réévaluation	3e		
CF	Réserves indisponibles	14	2 000 000 000	1 771 358 913
CG	Réserves libres	14		
CH	Report à nouveau (+ ou -)	14	14 214 262 287	11 382 701 859
CJ	Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)		4 017 849 660	3 453 557 239
CL	Subventions d'investissement	15		
CM	Provisions réglementées	15		
CP	TOTAL CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES		30 232 111 947	26 607 618 011
DA	Emprunts et Dettes financière divers	16	52 555 412	20 185 000
DB	Dettes de location acquisition	16		
DC	Provisions pour risques et charges	16		
DD	TOTAL DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES		52 555 412	20 185 000
DF	TOTAL RESSOURCES STABLES		30 284 667 359	26 627 803 011
DH	Dettes circulantes H.A.O.	5		
DI	Clients, avances reçues	7	2 425 016 549	329 303 317
DJ	Fournisseurs d'exploitation	17	5 474 887 230	4 662 406 563
DK	Dettes fiscales et Dettes sociales	18	12 571 247 645	11 414 180 061
DM	Autres dettes	19	139 487 613 124	140 335 880 732
DN	Provision pour risques a court terme	19		
DP	TOTAL PASSIF CIRCULANT		159 958 764 548	156 741 770 673
DQ	Banques, crédits d'escompte	20		
DR	Banques, établissements financiers et crédit de trésorerie	20	4 604 483 490	
DT	TOTAL TRESORERIE PASSIF		4 604 483 490	
DV	Ecart de conversion-Passifs	12		
DZ	TOTAL GENERAL		194 847 915 397	183 369 573 684

COMPTES DE RÉSULTAT AU 31 DÉCEMBRE 2025

Désignation entité : PORT AUTONOME DE KRIBI

Exercice clos le 31.12.2025

Numéro d'identification : M061612708841X

Durée (en mois) : 12

REF	LIBELLÉS		Note	31/12/2025	31/12/2024
				NET	NET
TA	Ventes de marchandises A	+	21		
RA	Achats de Marchandises	-	22		
RB	Variation de stocks de marchandises	-/+	6		
XA	MARGE COMMERCIALE (Somme TA à RB)				
TB	Ventes de produits fabriqués B	+	21		
TC	Travaux, services vendus C	+	21	37 111 739 600	32 827 024 411
TD	Produits accessoires D	+	21	1 853 292 173	2 509 805 486
XB	CHIFFRE D'AFFAIRES (A + B + C + D)			38 965 031 773	35 336 829 897
TE	Production stockées (ou déstockage)	-/+	6		
TF	Production immobilisée	+	21		
TG	Subvention d'exploitation	+	21		
TH	Autres produits	+	21	940 918 351	1 169 821 630
TI	Transferts de charges	+	12	538 362 250	667 731 579
RC	Achats de matières premières et fournitures liées	-	22		
RD	Variation de stocks de matières premières et fournitures liées	-/+	6		
RE	Autres achats	-	22	-5 399 285 170	-3 408 612 331
RF	Variation de stocks d'autres approvisionnements	-/+	6	41 558 961	3 560 181
RG	Transports	-	23	-1 054 454 003	-697 194 646
RH	Services extérieurs	-	24	-11 208 728 773	-11 025 296 831
RI	Impôts et taxes	-	25	-844 523 931	-3 435 684 331
RJ	Autres charges	-	26	-2 737 472 343	-2 121 072 744
XC	VALEUR AJOUTEE (XB + RA + RB) + (Somme TE à RJ)			19 241 407 116	16 490 082 404
RK	Charges de personnel	-	27	-12 375 782 057	-10 754 525 782
XD	EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (XC + RK)			6 865 625 059	5 735 556 622
TJ	Reprises d'amortissement provisions et dépréciations	+	28		
RL	Dotations aux amortissements et aux provisions	-	3C&28	-1 078 210 172	-1 083 801 989
XE	RESULTAT D'EXPLOITATION (XD + TJ + RL)			5 787 414 886	4 651 754 633
TK	Revenus financiers et assimilés	+	29	1 017 485 750	1 868 062 703
TL	Reprises de provisions et dépréciations financières	+	28		
TM	Transferts de charges financières	+	12		
RM	Frais financiers et charges assimilés	-	29	-706 023 953	-711 200 880
RN	Dotations aux provisions et aux dépréciations financières	-	3C&28		
XF	RESULTAT FINANCIER (Somme TK à RN)			311 461 797	1 156 861 823
XG	RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (XE + XF)			6 098 876 683	5 808 616 456
TN	Produits des cessions d'immobilisations	+	3D	30 248 334	47 116 623
TO	Autres Produits H.A.O.	+	30		
RO	Valeurs comptables des cessions d'immobilisations	-	3D		
RP	Autres Charges HAO	-	30		
XH	RESULTAT HORS ACTIVITES ORDINAIRES (Somme TN à RP)			30 248 334	47 116 623
RQ	Participation des travailleurs	-	30		
RS	Impôt sur le résultat	-	30	-2 111 275 357	-2 402 175 840
XI	RESULTAT NET (XG + XH + RQ + RS)			4 017 849 660	3 453 557 239

TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE

Désignation entité : PORT AUTONOME DE KRIBI

Exercice clos le 31.12.2025

Numéro d'identification : M061612708841X

Durée (en mois) : 12

REF	LIBELLÉS		Note	31/12/2025	31/12/2024
ZA	Trésorerie nette au 1er janvier (Trésorerie actif N-1 - trésorerie passif N-1)	A		59 298 855 751	74 360 137 249

Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles

FA	Capacité d'Autofinancement Globale (CAFG)			5 297 061 498	5 735 556 622
FB	- Variation de l'actif circulant HAO			196 511	1 696 511
FC	- Variation de stock			-41 558 961	- 3 560 181
FD	- Variation de créances et emplois assimilés			-6 029 191 946	-3 538 556 050
FE	+ Variation du passif circulant			9 953 444 892	-11 949 512 914
	Variation du BFG lié aux opérations opérationnelles (FB+FC+CD+FE) :			3 882 890 496	-15 491 629 145
ZB	Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles (somme FA à FE)	B		9 179 951 994	-9 756 072 523

Flux de trésorerie provenant des activités d'investissements

FF	- Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations incorporelles			-685 148 851	-416 006 276
FG	- Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles			-6 898 405 268	-4 849 998 070
FH	- Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financière			-271 707 378	
FI	+ Encaissements liés aux cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles			30 444 845	47 116 623
FJ	+ Encaissements liés aux cessions d'immobilisations financières			271 707 378	
ZC	Flux de trésorerie provenant des activités d'investissements (somme FE à FJ)	C		-7 553 305 785	-5 218 887 723

Flux de trésorerie provenant du financement par les capitaux propres

FK	+ Augmentation de capital par apport nouveaux			-	
FL	+ Subventions d'investissement			-	-
FM	- Prélèvement sur le capital			-	-
FN	- Distribution de dividendes			-	-
ZD	Flux de trésorerie provenant des capitaux propres (somme FK à FN)	D		0	

Trésorerie provenant du financement par les capitaux étrangers

FO	+ Emprunts			-	-
FP	+ Autres dettes financières			32 370 412	1 618 281 638
FQ	- Remboursement emprunt et autre dette financière				-1 704 602 890
ZE	Flux de trésorerie provenant des capitaux étrangers (somme FO à FQ)	E		32 370 412	-86 321 252
ZF	Flux de trésorerie provenant des activités de financement (D+E)	F		32 370 412	-86 321 252
ZG	VARIATION DE LA TRESORERIE NETTE DE LA PERIODE (B+C+F)	G		1 659 016 621	-15 061 281 498
ZH	Trésorerie nette au 31 décembre (G+A) Contrôle:(trésorerie actif N - trésorerie passif N)	H		60 957 872 372	59 298 855 751

NOTE 1

DETTES GARANTIES PAR DES SÛRETÉS RÉELLES

Désignation entité : PORT AUTONOME DE KRIBI

Exercice clos le 31.12.2025

Numéro d'identification : M061612708841X

Durée (en mois) : 12

LIBELLÉS	Note	Montant brut	ANALYSE PAR ECHEANCES		
			Hypothèques	Nantissements	Gages Autres
DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES					
Emprunts obligataires convertibles					
Autres emprunts obligataires					
Emprunts et dettes des établissements de crédit					
Autres dettes financières					
SOUS TOTAL (1)					
Dettes de location et d'acquisition:					
Dette de crédit-bail immobilier					
Dettes de crédit-bail mobilier					
Dettes sur contrats de location-vente					
Dettes sur contrats de location-acquisition					
SOUS TOTAL (2)					
Dettes du passif circulant:					
- Prélèvement sur le capital					
- Distribution de dividendes					
Flux de trésorerie provenant des capitaux propres (somme FK à FN)					
Fournisseurs et comptes rattachés					
Clients					
Personnel					
Sécurité sociale et organismes Sociaux					
Etat					
Organismes internationaux					
Associés et groupe					
SOUS TOTAL (3)					
TOTAL (1)+(2)+(3)					
ENGAGEMENTS FINANCIERS					
VARIATION DE LA TRESORERIE NETTE DE LA PERIODE (B+C+F)					
Egagement consentis à des entités liées					
Primes de remboursement non échues					
Avals, cautions, garanties					
Hypothèques, nantissements, gages,autres					
Effets escomptés non échus					
TOTAL					

Commentaires

À la clôture de l'exercice 2025, le Port Autonome de Kribi ne dispose pas de dettes financières garanties par des sûretés réelles (hypothèques, nantissements, gages ou autres).

Désignation entité : PORT AUTONOME DE KRIBI**Exercice clos le 31.12.2025****Numéro d'identification : M061612708841X****Durée (en mois) : 12**

Les annexes complètent les états financiers. Elles communiquent des informations complémentaires sur le bilan, le compte de résultat et le tableau des flux de trésorerie pour traduire la régularité et la sincérité des états financiers.

L'objectif de cette note aux états financiers est de fournir des informations utiles sur le patrimoine, la situation financière (bilan), la performance (compte de résultat) et les variations de la situation de trésorerie (Tableau des Flux de Trésorerie) du PAK afin de répondre aux besoins de l'ensemble des utilisateurs de ces informations. Les états financiers permettent de garantir la transparence de l'entité à travers une information complète et de fournir une présentation fidèle de l'information utile pour les besoins de la prise de décision.

• PRINCIPES, RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES UTILISÉS

- LES PRINCIPES COMPTABLES

Les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2025 ont été élaborés dans le strict respect des principes comptables énoncés dans l'Acte Uniforme OHADA relatif au droit comptable. L'Acte Uniforme OHADA énonce dix (10) principes comptables généralement admis :

LES POSTULATS COMPTABLES

- Postulat de l'entité : la comptabilité est fondée sur la séparation entre le patrimoine du PAK et celui de l'État ;
- Postulat de la comptabilité d'engagement : les effets des transactions sont pris en compte dès qu'elles se produisent ;
- Postulat de la spécialisation des exercices (article 59 AUDCIF) : rattachement à chaque exercice des produits et charges qui le concernent. Les états financiers du PAK contiennent uniquement les charges et produits de l'année 2025 ;
- Postulat de la permanence des méthodes (article 40 AUDCIF) : le mode de comptabilisation utilisé au PAK en 2025 reste identique à celui des exercices antérieurs, sous réserve des adaptations résultant de la mise en exploitation de l'ERP E-KOCH ;
- Postulat de la prééminence de la réalité économique sur l'apparence juridique.

LES CONVENTIONS COMPTABLES

Les conventions comptables sont destinées à guider le préparateur des comptes dans l'évaluation et la présentation des éléments devant figurer dans les états financiers.

- Convention du coût historique (articles 35 et 36 AUDCIF) : les actifs sont comptabilisés à leur coût d'acquisition, de production ou à leur valeur actuelle pour les acquisitions à titre gratuit ;
- Convention de prudence (articles 3 et 6 AUDCIF) ;
- Convention de régularité et transparence (articles 6 à 11 AUDCIF) ;
- Convention de la correspondance bilan de clôture/bilan d'ouverture (article 34 AUDCIF) ;
- Convention de l'importance significative (article 33 AUDCIF).

- UTILISATION DES ESTIMATIONS

Les estimations ont été faites sur la base des informations disponibles à la date d'arrêté des comptes. Elles portent principalement sur les provisions pour congés payés, les engagements de retraite et les créances douteuses.

- LA MONNAIE UTILISÉE

La monnaie utilisée dans les comptes pour l'exercice 2025 est le franc CFA (FCFA) et les valeurs sont basées sur les coûts historiques d'acquisition.

- LA CONVERSION DES MONNAIES ÉTRANGÈRES

Les dettes et créances ainsi que les encaissements et les dépenses en monnaies étrangères sont convertis en francs CFA respectivement au taux de change en vigueur au moment de la transaction, conformément à l'article 52 du droit comptable OHADA.

- LES IMMOBILISATIONS

Les immobilisations incorporelles comprennent essentiellement les logiciels amortissables sur une durée de 3 à 5 ans. Les amortissements sont réellement comptabilisés sur la base de la durée probable d'usage tel qu'encadré par le Code Général des Impôts, y compris ceux qui auraient été antérieurement différés en période déficitaire.

La durée des amortissements corporels est la suivante :

NATURE DE L'IMMOBILISATION	DUREE
Logiciels	4 ans
Aménagements, agencements, installations	10 ans
Matériel de transport	4 ans
Mobilier de bureau	10 ans
Matériel informatique	4 ans
Matériel de bureau	10 ans
Bâtiments	20 ans

Le petit matériel et outillage ne répondant pas à la définition d'un actif et dont le montant est inférieur ou égal à FCFA 500 000 (cinq cent mille) est comptabilisé dans les comptes de charge conformément à l'article 7 (D) du Code Général des Impôts.

Le prorata de déduction de TVA arrêté pour l'exercice 2025 a été appliqué pour la comptabilisation des immobilisations et des charges, en déduisant la quote-part déductible du montant de la TVA facturée par les fournisseurs du régime réel, toutes taxes comprises pour les fournisseurs du régime simplifié, conformément aux dispositions du Code Général des Impôts du Cameroun.

- LES PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS

Les provisions sont comptabilisées conformément aux dispositions de l'article 46 de l'Acte Uniforme OHADA, des normes IAS 37-11 et de l'article 7 (E) du Code Général des Impôts.

- LES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

Il s'agit des sommes versées à la Caisse Autonome d'Amortissement et à la CNPS au titre des garanties locatives, ainsi que des participations prises par le PAK dans le capital de KMT.

- LES STOCKS

Le PAK utilise le système d'inventaire intermittent : tous les achats de fournitures, de pièces et autres consommables sont directement comptabilisés en charges. En fin d'exercice, lors des inventaires, les stocks trouvés en magasin sont valorisés et leurs montants sont inscrits en diminution des charges comptabilisées lors des achats.

- LES CRÉANCES

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Celles qui présentent des incertitudes de recouvrement font l'objet d'une dépréciation par voie de provisions.

- LES DISPONIBILITÉS

Elles comprennent les encaisses et les comptes courants bancaires.

- LE CAPITAL

Il représente le montant de l'apport en numéraire de l'actionnaire unique, l'État du Cameroun. Il comprend le capital appelé libéré et le capital appelé non libéré.

- LES DETTES

Elles sont valorisées à leur valeur nominale.

- COMPTABILISATION DES REVENUS

Les prestations fournies par le PAK sont comptabilisées dès leur facturation, conformément aux dispositions en vigueur. Elles sont présentées nettes d'éventuels rabais et impôts sur ventes. En application du principe de la spécialisation des exercices comptables, les prestations fournies mais facturées au moment de la clôture de l'exercice sont comprises dans le chiffre d'affaires annuel.

- LA COMPTABILISATION DES CHARGES

Les prestations reçues sont comptabilisées par le PAK dès réception de la facture, conformément aux dispositions en vigueur.

- CALCUL ET COMPTABILISATION DES CONGÉS

Conformément aux stipulations de l'article 69 de la Convention Collective Nationale des travailleurs des Organismes Portuaires Autonomes du Cameroun, la durée de congé payé est fixée à dix-huit (18) jours ouvrables par an pour les agents de la 1ère à la 9ème catégorie. Cette durée est majorée de deux (02) jours ouvrables par tranche d'ancienneté de cinq (05) années de service continu ou non. La durée du congé est augmentée en faveur des mères salariées de deux (02) jours ouvrables par enfant, inscrit à l'état civil, âgé de moins de six (06) ans à la date de départ en congé. La durée de congé annuel payé des cadres et assimilés est fixée invariablement à un (01) mois. Durant sa période de congé annuel, le travailleur bénéficie d'une indemnité de congé égale au dixième (1/10ème) de son brut congé. Cette indemnité doit être versée aux travailleurs en congé au plus tard la veille du jour de départ en congé.

NOTE 3A

IMMOBILISATION BRUTES

Désignation entité : PORT AUTONOME DE KRIBI

Exercice clos le 31.12.2025

Numéro d'identification : M061612708841X

Durée (en mois) : 12

SITUATIONS ET MOUVEMENTS RUBRIQUES	A	AUGMENTATIONS B			DIMINUTION C		D=A+B-C
	MONTANT BRUTE A L'OUVERTURE DE L'EXERCICE	ACQUISITIONS APPORTS CREATIONS	VIREMENTS DE POSTE A POSTE	SUITE A UNE REEVALUATION PRATIQUEE AU COURS DE L'EXERCICE	CESSIONS SCISSIONS HORS SERVICE	VIREMENTS DE POSTE A POSTE	MONTANT BRUT A LA CLOTURE
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 209 304 677	91 018 875			755 624 474		544 699 078
Frais de développement et de prospection							
Brevets, licences, logiciels et droits similaires	1 209 304 677	91 018 875			755 624 474		544 699 078
Fonds commercial et droit de bail							
Autres immobilisations incorporelles							
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	8 436 074 908	2 789 049 124			286 816 573		10 938 307 459
Terrains hors immeubles de placement							
Terrains - immeubles de placement							
Bâtiments hors immeubles de placement	1 723 148 840	1 028 056 556					2 751 205 396
Batiments-immeubles de placement							
Installations, agencements et installations	1 446 557 722	475 531 352					1 922 089 074
Matériel, mobiliers et actifs biologiques	3 316 602 297	392 040 940					3 708 643 237
Matériel de transport	1 949 766 049	893 420 276			286 816 573		2 556 369 752
AVANCES ET ACOMPTES VERSEES SUR IMMOBILISATIONS	1 274 940 795	1 168 677 871			505 329 973		1 938 288 693
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	272 758 120						272 758 120
Titres de participation	250 000 000						250 000 000
Autres immobilisations financières	22 758 120						22 758 120
TOTAL GENERAL	11 193 078 500	4 048 745 870	0	0	1 547 771 020		13 694 053 350

Commentaires

Les acquisitions effectives de l'exercice 2025 s'élèvent à 2 880 067 999 FCFA. Elles sont complétées par 1 168 677 871 FCFA d'avances et acomptes versés sur immobilisations en cours, portant le total brut des augmentations de l'exercice à 4 048 745 870 FCFA, et se présentent ainsi qu'il suit :

- Brevets, licences, logiciels, et droits similaires**

LIBELLÉ	MONTANT
Migration du progiciel de gestion intégrée ERP du PAK de la version ODOO 8 à la version ODOO 17	87 024 000
Acquisition d'un logiciel de Transcription	3 994 875
Total Brevets, licences, logiciels, et droits similaires	91 018 875

• Bâtiments, installations techniques et agencements

LIBELLÉ	MONTANT
Travaux de construction du bâtiment R+5 en cours	694 221 367
Etudes architecturales et techniques pour la construction du complexe moderne multifonctionnel de gestion de l'information documentaire (archives, médiathèques, musée) du PAK	101 300 800
Fourniture d'équipement pour travaux de sécurisation de l'alimentation électrique des salles serveurs et poste électrique	83 857 200
Etudes de faisabilité de la construction du CLUB PAK	36 885 001
Fourniture et installation de groupes électrogènes insonorisés	27 241 425
Frais études notariales et Aménagements immeuble YAO- Acquisition d'armoires frigorifiques, travaux d'électricité, fourniture et pose des stores...	279 104 710
Autres travaux d'aménagements et installations des locaux existants	281 496 143
Total Bâtiments, Installations techniques et agencements	1 503 587 908

• Matériels et mobiliers (y compris matériel de transport)

LIBELLÉ	MONTANT
Ambulance médicalisée au PAK	124 947 598
ACQUISITION DES SUZUKI GRAND VITARA 4*2 GLX BVA	325 999 998
TOYOTA HILUX PU 4*4 D/C DSL COUNTRY LAND	170 000 000
ACQUISITION DES TOYOTA FORTUNER DSL BVA 2.4 L CONFORT 4*4	162 900 000
ACQUISITION DES TOYOTA COASTER CLIM TYPE HZB 70L/ZRMSS13	100 628 930
ACQUISITION DES GROUPES ELECTROGENES RDLA ET AUTRES BATIMENTS DU PAK	65 400 000
ETAGERES DE RANGEMENT PIECES DE RECHANGE ET AMENAGEMENT D'UN OPEN SPACE LOCAUX DE MBORO	17 822 518
FAUTEUILS DE BUREAUX SUR ROULETTES REMBOURAGE ET BOIS LAMELLES	35 208 722
TABLES ET CHAISE DE CONFERENCE ET BUREAUX	16 775 300
Autres matériel et mobiliers	265 778 150
Total Matériels et mobiliers (y compris matériel de transport)	1 285 461 216

• Avances et acomptes sur immobilisations versés

LIBELLÉ	MONTANT
BUNS MARCHE 015/2024	1 019 916 687
VALORIS SARL MARCHE N°016/2025	34 339 251
CABINET D'ARCHITECTURE LTC & PARTNERS MARCHE N°022/2024	30 200 301
GROUPE ARNO LETTRE DE COMMANDE N°010/LC/2024	14 839 190
Autres avances	69 382 442
Total	1 168 677 871

NOTE 3C

IMMOBILISATION : AMORTISSEMENT

Désignation entité : PORT AUTONOME DE KRIBI

Exercice clos le 31.12.2025

Numéro d'identification : M061612708841X

Durée (en mois) : 12

RUBRIQUES	A	B	C	D=A+B-C
	AMORTISSEMENTS CUMULES A L'OUVERTURE DE L'EXERCICE	AUGMENTATIONS : DOTATIONS DE L'EXERCICE	DIMINUTIONS : AMORTISSEMENTS RELATIFS AUX ÉLEMENTS SORTIS DE L'ACTIF	CUMUL DES AMORTISSEMENTS A LA CLOTURE DE L'EXERCICE
Frais des développement et prospection				
Brevets, licences, logiciels et droits similaires	702 664 394	4 522 667	335 315 909	371 871 152
Fonds commercial et droit au bail				
Autres immobilisations incorporelles				
SOUS TOTAL : IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	702 664 394	4 522 667	335 315 909	371 871 152
Terrains hors immeubles de placement				
Terrains immeubles de placement				
Bâtiments hors immeubles de placement		66 176 386		66 176 386
Bâtiments-immeubles de placement		81 750 506		81 750 506
Installations, agencements et installations	374 173 974	365 221 841		739 395 815
Matériel, mobiliers et actifs biologiques	1 481 375 873	196 027 101	286 816 573	1 390 586 401
Matériel de transport	894 887 924	364 511 671		1 259 399 595
SOUS TOTAL : IMMOBILISATIONS CORPORELLES	2 750 437 771	1 073 687 505	286 816 573	3 537 308 703
TOTAL GENERAL	3 453 102 165	1 078 210 172	622 132 482	3 909 179 855

Commentaires

Le mode, les taux d'amortissement et la durée de vie utilisés sont précisés en Note 2. Les immobilisations en cours à la clôture de l'exercice n'ont pas fait l'objet d'amortissement.

Au 31 décembre 2025, la dotation aux amortissements d'un montant global de 1 078 210 172 FCFA (contre 1 019 801 989 FCFA en 2024) est constituée :

- Des amortissements des logiciels : la baisse résulte de la prise en compte de la convention de financement AFD/Republique du Cameroun, relative au développement et à la mise en place d'un système d'information portuaire et d'un système d'information géographique au Port de Kribi ;
- Des amortissements des bâtiments, aménagements et installations relatifs notamment au bâtiment R+2 ;
- Des amortissements du matériel et mobilier ;
- Des amortissements du matériel automobile.

NOTE 3D

IMMOBILISATION (PLUS - VALUES ET MOINS - VALUES DE CESSION)

Désignation entité : PORT AUTONOME DE KRIBI

Exercice clos le 31.12.2025

Numéro d'identification : M061612708841X

Durée (en mois) : 12

RUBRIQUES	SITUATIONS ET MOUVEMENTS	MONTANT BRUT A L'OUVERTURE DE L'EXERCICE	AMORTISSEMENT S PRATIQUES	VALEUR COMPTABLE NETTE	PRIX DE CESSION	PLUS-VALUES OU MOINS-VALUE
		A	B	C = A - B	D	E = D - C
	Frais des développement et prospection					
	Brevets, licences, logiciels et droits similaires					
	Fonds commercial et droit au bail					
	Autres immobilisations incorporelles					
	SOUS TOTAL : IMMOBILISATIONS INCORPORELLES					
	Terrains					
	Bâtiments					
	Aménagements, agencements et installations					
	Matériel, mobiliers et actifs biologiques					
	Matériel de transport	286 816 573	286 816 573	0	30 248 334	30 248 334
	SOUS TOTAL : IMMOBILISATIONS CORPORELLES	286 816 573	286 816 573	0	30 248 334	30 248 334
	Titres de participations					
	Autres immobilisations financières					
	SOUS TOTAL : IMMOBILISATIONS FINANCIERES					
	TOTAL GENERAL	286 816 573	286 816 573	0	30 248 334	30 248 334

Commentaires

Les produits des cessions d'immobilisations enregistrés à la clôture de l'exercice 2025 s'établissent à 30 248 334 FCFA. Ils sont issus du processus d'aliénation de certains biens (matériels et équipements) admis à la réforme pour le compte de l'exercice 2024 par résolution du Conseil d'Administration N°483/PAK/CA/61/2024 du 24 décembre 2024.

NOTE 4

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

Désignation entité : PORT AUTONOME DE KRIBI

Exercice clos le 31.12.2025

Numéro d'identification : M061612708841X

Durée (en mois) : 12

LIBELLÉS	31/12/2025	31/12/2024	Variation en %	Créances à un an au plus	Créance à plus d'un an et à deux ans au moins	Créance à plus de deux ans
Titres de participations	250 000 000	250 000 000				
Prêts et créances						
Prêt au personnel						
Créance sur l'état						
Titres immobilisés						
Dépôts et cautionnements	22 758 120	22 758 120				
Intérêts courus						
TOTAL BRUT	272 758 120	272 758 120				
Dépréciations titres de participation						
Dépréciations autres immobilisations						
TOTAL NET DE DÉPRÉCIATION	272 758 120	272 758 120				

Liste de filiales et participations

Dénomination sociale	Localisation (ville / pays)	Valeur d'acquisition	% Détenu	Montant des capitaux propres au 31/12/2024	Résultat dernier exercice filiale au 31/12/2024
1. Liste filiales					
NA					
2. Liste prises de participation					
KRIBI MULTIPURPOSE TERMINAL	KRIBI/CMR	250 000 000	25%	(1 407 197 672)	8 270 941 167

Commentaires

Les immobilisations financières sont stables à 272 758 120 FCFA par rapport à 2024. Aucune dépréciation n'a été constatée à la clôture 2025, l'actif net de KMT ayant été reconstitué consécutivement à la recapitalisation décidée par l'Assemblée Générale Ordinaire de KMT du 29 octobre 2024.

La participation détenue dans Kribi Multipurpose Terminal (KMT) représente 25 % du capital social de cette société. Au 31 décembre 2024, les capitaux propres de KMT ressortent à (1 407 197 672) FCFA, selon les états financiers communiqués par le concessionnaire. Cette situation résulte principalement d'un report à nouveau déficitaire de 12 195 261 255 FCFA, partiellement compensé par un résultat bénéficiaire de 8 270 941 167 FCFA au titre de l'exercice 2024, un capital social de 1 000 000 000 FCFA et des provisions réglementées de 1 517 122 416 FCFA.

NOTE 5 **ACTIF CIRCULANT HAO****Désignation entité : PORT AUTONOME DE KRIBI****Exercice clos le 31.12.2025****Numéro d'identification : M061612708841X****Durée (en mois) : 12**

LIBELLÉS	31/12/2025	31/12/2024	Variation en %
Créances sur cessions d'immobilisations	1 500 000	1 696 511	-12%
Autres créances hors activités ordinaires			
TOTAL BRUT	1 500 000	1 696 511	
Dépréciations des créances HAO			
TOTAL NET DES DÉPRÉCIATION	1 500 000	1 696 511	

Commentaires

Au 31 décembre 2025, le solde des créances sur cessions d'immobilisations qui s'élève à FCFA 1 500 000, concerne les biens admis à la réforme au titre de l'exercice 2024 et payés en 2026.

DETTES CIRCULANTES HAO			
LIBELLÉS	31/12/2025	31/12/2024	Variation en %
Fournisseurs d'investissements			
Fournisseurs d'investissements effets à payer			
Versements restant à effectuer sur titres de participation et titres immobilisés non libéré			
Autres dettes hors activités ordinaires			
TOTAL			

Commentaires

Aucune dette circulante HAO n'est constatée à la clôture de l'exercice 2025.

NOTE 6

STOCKS ET EN COURS

Désignation entité : PORT AUTONOME DE KRIBI

Exercice clos le 31.12.2025

Numéro d'identification : M061612708841X

Durée (en mois) : 12

LIBELLÉS	31/12/2025	31/12/2024	Variation de stock en valeur absolue	Variation en %
Marchandises				
Matières premières et fournitures liées				
Autres approvisionnement	307 222 277	265 663 316	41 558 961	16%
Produits en cours				
Services en cours				
Produits finis				
Produits intermédiaires				
Stocks en cours de route, en consignment ou en dépôt				
Intérêts courus				
TOTAL BRUT STOCKS ET EN COURS	307 222 277	265 663 316	41 558 961	16%
Dépréciations des stocks	64 000 000	64 000 000		
TOTAL NET DE DÉPRÉCIATION	243 222 277	201 663 316	41 558 961	21%

(1) Les stock HAO sont inscrits dans l'actif circulant H.A.O que lorsque leur montant total est significatif (supérieur à 5% du total de l'actif circulant)

Commentaires

Les stocks constatés en magasin lors de l'inventaire au 31 décembre 2025 ont été évalués à la valeur brute de 307 222 277 FCFA :

LIBELLÉS	Solde au 31/12/2025	Solde au 31/12/2024
Matières consommables	26 848 995	35 180 600
Stock de carburant dans les soutes	79 522 546	64 164 800
Stock de carburant en bons	1 325 000	2 395 000
Stock des fournitures et pièces détachées	103 171 327	91 849 172
Fournitures de bureau	60 554 409	69 873 744
Autres matières	35 800 000	2 200 000
Valeur brute du stock (hors dépréciations)	307 222 277	265 663 316

NOTE 7
CLIENTS
Désignation entité : PORT AUTONOME DE KRIBI
Exercice clos le 31.12.2025
Numéro d'identification : M061612708841X
Durée (en mois) : 12

LIBELLÉS	31/12/2025	31/12/2024	Variation en %	Créances à un an au plus	Créance à plus d'un an et à deux ans au moins	Créance à plus de deux ans
Clients (hors réserve de propriété groupe)	17 496 733 001	14 979 229 547	17%			
Clients effets à recevoir (hors réserve de propriété groupe)						
Clients et effets à recevoir avec réserve de propriété groupe						
Clients effets à recevoir groupe						
Créance sur cession Courantes d'immobilisation						
Clients effets escomptés et non échus						
Créances litigieuses ou douteuses	308 421 644	32 656 019	844%			
Clients produits à recevoir	58 831 866 375	80 258 197 066	-27%			
TOTAL BRUT CLIENTS	76 637 021 020	95 270 082 632	-20%			
Dépréciations des comptes clients	263 906 019	32 656 019	708%			
TOTAL NET DE DÉPRÉCIATION	76 373 115 001	95 237 426 613	-20%			
Clients, avances reçues hors groupe	829 686 495	329 303 317	152%			
Clients avances reçues groupe						
Autres clients créditeurs	1 595 330 054					
TOTAL CLIENTS CREDITEURS	2 425 016 549	329 303 317	636%			

Commentaires
• Clients ordinaires :

Au 31 décembre 2025, les créances clients ordinaires s'élèvent à 17 496 733 001 FCFA, en hausse de 17 % par rapport à 2024. Cette progression accompagne la croissance du chiffre d'affaires (+10 %) et reflète l'activité soutenue des lignes maritimes et concessionnaires sur le second semestre.

Cette évolution s'explique principalement par :

- Une facture de pénalité de stationnement de KCT d'un montant de FCFA 1 290 798 195, réglée en janvier 2026 ;
- La prise en compte sur SLK KRIBI TOWAGE d'un montant de FCFA 1 595 330 054 correspondant à la constatation des factures d'avoir à établir, conformément aux dispositions de l'avenant n°1 à la convention de concession des services de remorquage et de lamanage, signé le 30 juillet 2025 ;
- L'entrée de MSC CAMEROUN SA parmi les principaux débiteurs du PAK, traduisant la montée en activité de ce partenaire. sur le second semestre.

Au 31 décembre 2025, les créances sont détaillées ainsi qu'il suit :

CLIENTS	SOLDES
KRIBI CONTENEURS TERMINAL (KCT)	4 273 180 163
KRIBI MULTIPURPOSE TERMINAL (KMT)	4 056 551 651
KRIBI INLAND SERVICES S.A.S (KIS)	1 876 321 049
SLK KRIBI TOWAGE	1 699 094 841
SOCOPO CAMEROUN	775 394 961

CATRAMP SA	589 306 112
MSC CAMEROUN SA	510 212 046
CMA CGM CAMEROUN	406 778 025
PLATEFORME POLYVALENTE DE KRIBI (PPK)	369 675 000
CIMPOR CAMEROUN SA	357 474 268
APM SA	202 924 451
COLOR CERAMICA SARL	199 190 874
ATLANTIC COCOA CORPORATION	172 673 385
AFRICA GLOBAL LOGISTICS CAMEROUN (AGL)	141 714 702
GESPRO SA	129 546 044
AMT CAMEROUN SA	129 362 298
KRIBI DEVELOPMENT COMPANY SARL (KRIDEVCO)	116 417 812
TRADEX S.A	97 380 476
AUTRES CREANCES CLIENTS	1 393 534 843
TOTAL CREANCES	17 496 733 001

- La créance de KCT au 31 décembre 2025 s'élève à **4 273 180 163 FCFA** dont 2 545 560 089 FCFA relatifs à la TVA sur les redevances fixes des exercices 2018 et 2019. Le PAK reste en attente de confirmation par la Direction des Grandes Entreprises (DGE) de l'apurement total de ce rappel d'impôt par KCT directement dans ses comptes, afin de procéder aux régularisations comptables.
- La créance de KMT de 4 056 551 651 FCFA, correspond principalement aux redevances variables impayées des exercices 2022 à 2024. Le concessionnaire a émis des réserves sur le paiement de ces redevances, invoquant notamment les difficultés opérationnelles et le faible niveau d'activité enregistré durant les premières années d'exploitation du terminal. Le PAK maintient toutefois le bien-fondé des montants facturés et a intensifié ses actions de recouvrement au cours de l'exercice 2025, au regard notamment des bonnes performances enregistrées par le concessionnaire en Phase II et de sa récente recapitalisation.
- Au 31 décembre 2025, les créances sur les amodiataires comprennent des montants correspondant à des préfinancements réalisés dans le cadre de protocoles d'aménagement du domaine portuaire. Les travaux de validation des investissements concernés se poursuivent en vue de leur régularisation comptable, notamment dans le cadre des travaux relatifs aux dettes croisées État/PAK.

- **Dépréciations des comptes clients :**

Le solde des créances douteuses passe de 32 656 019 FCFA à 263 906 019 FCFA, suite au reclassement de la créance NOUBRU LOGISTIQUE dont le recouvrement est devenu incertain au cours de l'exercice 2025 (voir Note 28).

- **Clients créditeurs :**

D'un montant total de 2 425 016 549 FCFA, ce poste comprend notamment :

- SLK KRIBI TOWAGE : factures d'avoir à établir de 1 595 330 054 FCFA ;
- STE CIMENCAM SA : avance de paiement de 253 702 256 FCFA ;
- BFK LOGISTICS : avance de paiement de 176 594 639 FCFA.

NOTE 8

AUTRES CRÉANCES

Désignation entité : PORT AUTONOME DE KRIBI

Exercice clos le 31.12.2025

Numéro d'identification : M061612708841X

Durée (en mois) : 12

LIBELLÉS	31/12/2025	31/12/2024	Variation en %	Créances à un an au plus	Créance à plus d'un an et à deux ans au moins	Créance à plus de deux ans
Personnel	648 628 909	617 672 823	5%			
Organismes sociaux						
État et collectivités publiques	30 570 637 076	15 780 266 044	94%			
Organismes internationaux						
Apporteur, associés et Groupe	1 527 814 833	1 527 814 833	-			
Compte transitoire ajustement spécial lié à la révision SYSCOHADA						
Autres débiteurs divers	448 757 272	829 213 765	-46%			
Comptes permanents non bloqués des établissements et succursales						
Comptes de liaison charges et produits						
Comptes de liaison des sociétés en participation						
TOTAL BRUT AUTRES CREANCES	33 195 838 090	18 754 967 465	77%	-	-	-
Dépréciations des Autres créances						
TOTAL NET DE DÉPRÉCIATION	33 195 838 090	18 754 967 465	77%			

Commentaires

• Personnel

Il s'agit principalement des sommes dues par le personnel mis en débet pour mise à disposition (MAD) et missions non justifiées ainsi que les impôts et cotisations sociales dues par les pilotes au titre des primes de pilotage perçues avant leur intégration comme élément du salaire brut conformément à la résolution n°0474/PAK/CA/59/2024 du 23 décembre 2024.

Ce compte est alimenté par les nouvelles mises en débet constatées au cours de l'exercice 2025 et s'apure par retenues sur salaires des personnels concernés.

• État et collectivités publiques

Le solde de ce compte enregistre une hausse significative de 90 % par rapport à 2024. Cette progression résulte principalement du préfinancement de dépenses pour le compte de l'Etat repartis en :

- Dépenses en cours de validation dans le cadre des sessions de dettes réciproques ETAT/PAK : constituées notamment des dépenses de sécurisation et d'aménagement du domaine portuaire pour un montant global de 12 705 069 862 FCFA ;
- Créances validées par convention entre l'Etat du Cameroun et le PAK pour un montant total de 17 103 153 398 FCFA, ainsi que résumées dans le tableau ci-après :

LIBELLÉS	Créances validées (FCFA)	Montants reçus dans les comptes du PAK (FCFA)	Restes à payer (FCFA)
Convention de dettes réciproques pour la période allant du 1er janvier 2021 au 31 décembre 2022 datée du 19 janvier 2024	18 057 483 273	16 537 350 264	1 520 133 009
Convention d'avance de trésorerie du 02 février 2024 encadrant la prise en charge des fonds de contrepartie des décomptes n°17 à 23 dus par l'Etat à l'entreprise CHEC	4 270 219 884	0	4 270 219 884
Convention d'avance de trésorerie du 02 février 2024 encadrant la prise en charge des fonds de contrepartie des décomptes n°30 à 33 dus par l'Etat à l'entreprise CHEC	4 604 483 490	0	4 604 483 490
Convention de dettes réciproques pour la période du 1er janvier 2023 au 31 décembre 2024 signée le 30 septembre 2025	6 708 317 615	0	6 708 317 615
Total	33 642 504 262	16 537 350 264	17 103 153 398

- **Apporteurs, associés et groupes**

Il s'agit de la fraction du capital non libérée de 1 527 814 833 FCFA. Pour rappel, le capital du PAK a fait l'objet de deux contraintes extérieures exercées par la DGE pour un montant global 1 027 814 832 FCFA en octobre 2018.

- **Autres débiteurs divers**

Ce poste comprend principalement :

- les charges constatées d'avance relatives aux factures de loyers et d'assurances reçues en 2025, correspondant à la quote-part rattachée à l'exercice 2026, pour un montant global de 128 935 071 FCFA ;
- les indemnités de fin de carrière dues par SUNU ASSURANCES d'un montant de 92 854 391 FCFA au titre des prestations réglées pour son compte.

NOTE 11
DISPONIBILITÉS
Désignation entité : PORT AUTONOME DE KRIBI
Exercice clos le 31.12.2025
Numéro d'identification : M061612708841X
Durée (en mois) : 12

LIBELLÉS	31/12/2025	31/12/2024	Variation en %
Banques locales	65 562 355 862	59 291 366 753	11%
Banques autres états région			
Banques autres états Zone monétaire			
Banques hors Zone monétaire			
Banques, dépôt à terme			
Banques, intérêts courus			
Chèques postaux			
Autres établissements financiers			
Etablissements financiers, intérêts courus			
Instruments de trésorerie			
Caisse		7 488 998	-100%
Caisse électronique mobile			
Régies d'avances et virements accreditifs			
TOTAL BRUT DISPONIBILITÉS	65 562 355 862	59 298 855 751	11%
Dépréciations			
TOTAL NET DE DÉPRÉCIATION	65 562 355 862	59 298 855 751	11%

Commentaires

Le solde cumulé des comptes banques s'établit à 65 562 355 862FCFA au 31 Décembre 2025, en augmentation de 11 % par rapport à l'exercice précédent. Le détail par établissement bancaire se présente ainsi qu'il suit :

• BANQUE

LIBELLÉS	SOLDE AU 31/12/2025	SOLDE AU 31/12/2024
AFG BANK CAMEROUN (CONTROL ACCOUNT) (¹)	18 997 505 333	14 449 124 855
AFG BANK CAMEROUN (¹)	795 312 624	3 816 285 910
AFG BANK CAMEROUN (SERVICE DE LA DETTE-PROJET FINANCEMENT LIGNE 225 kV) (¹)	1 030 912 150	-
CCA-BANK	9 597 379 075	6 606 607 553
SCB Cameroun	782 363 375	589 928 620
UBA - United Bank of Africa	21 362 770	27 869 030
SGC - Société Générale Cameroun	388 469 087	911 756 092
BICEC	13 968 014	13 075 675
AFRILAND FIRST BANK	204 877 642	206 628 688
COMMERCIAL BANK Cameroun Kribi	390 205 478	322 599 957
BGFI BANK	21 799 897	15 308 480
BANGE BANK Cameroun	24 769 070	32 335 931
NFC BANK	59 390 948	87 824 390
DISPONIBILITÉS IMMÉDIATES	32 328 315 463	27 079 345 181

(¹)AFG BANK Cameroun anciennement BANQUE ATLANTIQUE CAMEROUN - changement de dénomination commerciale en 2025.

Les états de rapprochements bancaires ont été établis pour l'ensemble des comptes au 31 décembre 2025.

Compte séquestre :

COMPTE DE GARANTIE CONSTRUCTION PORT EN EAU PROFONDE DE KRIBI		
LIBELLÉS	SOLDE AU 31/12/2025	SOLDE AU 31/12/2024
AFG BANK CAMEROUN - ESCROW AC-COUNT	33 234 040 399	32 212 021 572

Ce compte enregistre les ressources du PAK transférées dans le compte séquestre ouvert dans les livres de Banque Atlantique pour garantir le remboursement de l'emprunt contracté par l'État du Cameroun pour la construction du Port en eau profonde de Kribi.

- **CAISSE**

Au 31 décembre 2025, la caisse présente un solde nul. La caisse a fait l'objet d'un inventaire au 31 décembre 2025. Aucun écart n'a été relevé avec la comptabilité.

NOTE 12

ÉCART DE CONVERSION

Désignation entité : PORT AUTONOME DE KRIBI

Exercice clos le 31.12.2025

Numéro d'identification : M061612708841X

Durée (en mois) : 12

LIBELLÉS	Devises	Montant en devises	Cours UML Année Acquisition	Cours UML 31/12	Variation en valeur absolue
Écart de conversion - actif : détailler les créances et dettes concernées					
Écart de conversion passif : détailler les créances et dettes concernées					

TRANSFERTS DE CHARGES

LIBELLÉS	31/12/2025	31/12/2024	Variation en %
Transferts de charges d'exploitation : détailler la nature des charges transférées	538 362 250	667 731 579	-19%
Transferts de charges financières : détailler les créances et dettes concernées			

Commentaires

Ce poste comprend principalement le transfert en risques provisionnés des charges constatées sur les congés de l'exercice 2025 à payer en 2026 d'une valeur globale de 494 426 586 FCFA.

NOTE 13

CAPITAL

Désignation entité : PORT AUTONOME DE KRIBI

Exercice clos le 31.12.2025

Numéro d'identification : M061612708841X

Durée (en mois) : 12

Nom et Prénoms	Nationalité	Valeur nominale des actions ou parts			10 000
		Nature des actions ou parts (Ordinaires ou préférences)	Nombre	Montant total	Cessions ou remboursements en cours d'exercice
ÉTAT DU CAMEROUN	Camerounaise	Ordinaires	1 000 000	10 000 000 000	-
Apporteurs, capital non appelé	-	-	-	-	-
TOTAL				10 000 000 000	-

Commentaires

Le Port Autonome de Kribi est une société anonyme dont le capital est de FCFA 10 000 000 000 détenu à 100% par l'État du Cameroun.

Au 31 Décembre 2025, le capital libéré et versé s'élève à 8 472 185 167 FCFA. La fraction non libérée du capital reste de FCFA 1 527 814 833 à la suite des deux contraintes extérieures exercées par la DGE en octobre 2018 pour un montant global de FCFA 1 027 814 832, dont la levée demeure attendue.

NOTE 14

PRIMES ET RÉSERVES

Désignation entité : PORT AUTONOME DE KRIBI

Exercice clos le 31.12.2025

Numéro d'identification : M061612708841X

Durée (en mois) : 12

LIBELLÉS	31/12/2025	31/12/2024	Variation en valeur absolu
Prime d'apport			
Primes d'émissions			
Prime de fusion			
Prime de conversion			
Autres primes			
TOTAL PRIMES			
Réserves légales	2 000 000 000	1 771 358 913	13%
Réserves statutaires			
Réserves de plus-values nettes à long terme			
Réserves d'attribution gratuite d'actions au personnel salarié aux dirigeants			
Autres réserves réglementées			
TOTAL BRUT DISPONIBILITÉS	2 000 000 000	1 771 358 913	13%
Réserves libres			
Report à nouveau	14 214 262 287	11 382 701 859	25%

Commentaires

- Réserve légale

Le montant cumulé de la réserve légale s'élève à 2 000 000 000 FCFA au 31 décembre 2025, soit une augmentation de 228 641 087 FCFA par rapport à 2024. Cette dotation, prélevée sur le résultat 2024, permet d'atteindre le plafond de 20 % du capital social prévu par l'article 150 des statuts du PAK. À ce titre, la dotation à la réserve légale n'est plus obligatoire, conformément aux dispositions statutaires et au droit OHADA.

- Report à nouveau

Le montant de 14 214 262 287 FCFA figurant en report à nouveau, représente la somme des résultats antérieurs en attente d'affectation. Il y a lieu de relever que la distribution des dividendes n'est pas envisageable tant que le capital n'est pas entièrement libéré conformément aux dispositions des articles 774 et 775 de l'Acte Uniforme relatif au Droit des Sociétés Commerciales et du Groupement d'Intérêt Économique.

NOTE 15

TOTAL SUBVENTIONS ET PROVISIONS REGLEMENTEES

Désignation entité : PORT AUTONOME DE KRIBI

Exercice clos le 31.12.2025

Numéro d'identification : M061612708841X

Durée (en mois) : 12

LIBELLÉS	Note	31/12/2025	31/12/2024	Variation en valeur absolu	Variation en %	Régime fiscal	Échéances
Etat							
Régions							
Départements							
Communes et collectivités publiques décentralisées							
Entités publiques ou mixte							
Entités et organismes privés							
Organismes internationaux							
Autres							
TOTAL SUBVENTIONS							
Amortissements dérogatoires							
plus value de cession à réinvestir							
Provision spéciale de réévaluation							
Provision réglementées relatives aux immobilisations							
Provision réglementées relatives aux stocks							
Provisions pour investissement							
Autres provisions et fonds réglementés							
TOTAL PROVISIONS REGLEMENTEES							
TOTAL SUBVENTIONS ET PROVISIONS REGLEMENTEES							

Commentaires

Au 31 décembre 2025, le Port Autonome de Kribi ne comptabilise aucune subvention d'investissement relative à des immobilisations mises à sa charge, ni de provisions réglementées inscrites au passif du bilan.

Les sommes perçues du MINEPAT dans le cadre du Programme d'Impulsion Initiale pour la Transformation Structurale de l'Économie (P2I-SND30), pour un montant cumulé net de 2 250 000 000 FCFA en 2025, concernent exclusivement des investissements relevant de la responsabilité de l'État, notamment les aménagements de la zone industrialo-portuaire, incluant le projet de construction de la ligne électrique 225 kV et les travaux de terrassement du site de l'usine de bitumes.

Ces sommes viennent en déduction des préfinancements effectués par le PAK pour le compte de l'État, au titre des dépenses éligibles au P2I-SND30, et sont pris en compte dans le cadre des mécanismes de compensation des dettes réciproques État/PAK.

NOTE 16A

DETTES FINANCIÈRES ET RESSOURCES ASSIMILÉES

Désignation entité : PORT AUTONOME DE KRIBI

Exercice clos le 31.12.2025

Numéro d'identification : M061612708841X

Durée (en mois) : 12

LIBELLÉS	31/12/2025	31/12/2024	Variation en valeur absolu	Variation en %	Dettes à un an au plus	Dettes à plus d'un an et à deux ans au moins	Dettes à plus de deux ans
Emprunts obligatoires							
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédits							
Avances reçues de l'État							
Avances reçues et comptes courants bloqués							
Dépôts et cautionnements reçus	52 555 412	20 185 000	32 370 412	160%			
Intérêts courus							
Avances assorties de conditions particulières							
Autres emprunts et dettes							
Dettes liées à des participations							
Comptes permanents bloqués des établissements et succursales							
TOTAL EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES	52 555 412	20 185 000	32 370 412				
Crédit bail immobilier							
Crédit bail mobilier							
Location vente							
Intérêts courus							
Provisions pour litiges							
Provisions pour garanties donnés aux clients							
Provisions pour pertes sur marchés à achèvement futur							
Provisions pour pertes de change							
Provisions pour impôts							
Provisions pour pensions et obligations assimilées							
Actif du régime de retraite							
Provisions pour restructuration							
Provisions pour amendes et pénalités							
Provisions pour démantèlement et remise en état							
Provisions de droits à déduction							
Autres provisions							
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES							

Commentaires

Les dettes financières sont constituées de la retenue des cautionnements comptables des exercices antérieurs à laquelle s'ajoute les prélèvements de l'exercice 2025.

NOTE 17

FOURNISSEURS D'EXPLOITATION

Désignation entité : PORT AUTONOME DE KRIBI

Exercice clos le 31.12.2025

Numéro d'identification : M061612708841X

Durée (en mois) : 12

LIBELLÉS	31/12/2025	31/12/2024	Variation en %	Créances à un an au plus	Créances à plus d'un an et à deux ans au moins	Créances à plus de deux ans
Fournisseurs dettes en compte (hors groupe)	5 094 931 604	4 325 681 585	18%			
Fournisseurs effets à payer (hors groupe)						
Fournisseur, dettes et effets à payer groupe						
Fournisseurs factures non parvenues (hors groupe)	379 955 626	336 724 978	13%			
Fournisseurs factures non parvenues (groupe)						
TOTAL FOURNISSEURS	5 474 887 230	4 662 406 563	17%			
Fournisseurs, avances et acomptes (hors groupe)	9 687 010 673	2 134 987 693	354%			
Fournisseurs, avances et acomptes groupe						
Autres fournisseurs débiteurs						
TOTAL FOURNISSEURS DÉBITEURS	9 687 010 673	2 134 987 693	354%			

Commentaires

- **Fournisseurs, dettes en compte**

Le poste fournisseurs enregistre une hausse de 18 %, passant de 4 325 681 585 FCFA en 2024 à 5 094 931 604 FCFA en 2025.

Il est constitué de fournisseurs ordinaires pour un montant de 4 166 168 575 FCFA et de fournisseurs d'immobilisations pour 928 763 029 FCFA.

Cette évolution traduit le maintien d'un niveau élevé d'engagements liés à la poursuite des investissements de développement de la zone industrialo-portuaire et d'extension des capacités du Port de Kribi, notamment les projets d'infrastructures énergétiques (ligne 225 kV) et les travaux d'aménagement et de sécurisation du domaine portuaire.

- **Fournisseurs factures non parvenues**

Ce poste est principalement constitué :

- Des factures attendues de SUNU assurances d'un montant global de 271 462 708 FCFA pour les indemnités de fin de carrière ;
- Des factures attendues sur les consommations d'électricité et de carburant à la soute pour un montant de 35 375 948 FCFA.

- **Fournisseurs, avances et acomptes (hors groupe)**

Ce poste enregistre une forte hausse de 354 %, pour s'établir à 9 687 010 673 FCFA contre 2 134 987 693 FCFA en 2024. Il résulte principalement des avances versées dans le cadre des marchés ci-après :

- Groupement SINOHYDRO / STECOL – construction ligne électrique haute tension 225 kV : 5 958 876 967 FCFA ;
- DPC - Guérite de sécurisation Port de Kribi accès SUD : 1 485 995 486 FCFA ;
- CHEC - Pavage et aménagements de voies d'accès : 504 349 803 FCFA ;
- ROAD VISION SA - Gate d'accès, bloc administratif Phase II : 154 433 355 FCFA.

Ces avances sont cautionnées à 100%.

NOTE 19

AUTRES DETTES ET PROVISIONS POUR RISQUES A COURT TERME

Désignation entité : PORT AUTONOME DE KRIBI

Exercice clos le 31.12.2025

Numéro d'identification : M061612708841X

Durée (en mois) : 12

LIBELLÉS	31/12/2025	31/12/2024	Variation en valeur absolu	Variation en %	Créances à un an au plus	Créance à plus d'un an et à deux ans au moins	Créance à plus de deux ans
Organismes internationaux							
Apporteurs, opérations sur le capital							
Associés, compte courant							
Associés dividendes à payer							
Groupe, comptes courants							
Autres dettes associés							
TOTAL DETTES ASSOCIES							
Créditeurs divers	14 680 915 490	8 664 204 423	6 016 711 067	69%			
Obligataires							
Rémunération d'administrateurs	12 000 000	8 000 000	4 000 000	50%			
Compte du factor							
Versement restant à effectuer sur titres de placement non libérés							
Compte transitoire ajustement spécial lié à la révision du SYSCOHADA							
Autres créditeurs divers	124 794 697 634	131 663 676 309	6 868 978 675	-5%			
TOTAL CREDITEURS DIVERS	139 487 613 124	140 335 880 732	12 889 689 742	-1%			
Comptes permanents non bloqués des établissements et des succursales							
Comptes de liaison charges et produits							
Comptes de liaison des sociétés en participation							
TOTAL COMPTES DE LIAISON							
TOTAL AUTRES DETTES	139 487 613 124	140 335 880 732	12 889 689 742	-1%			
Provisions pour risques à court terme (voir note 28)							

Commentaires

• Crédeurs divers

Il s'agit principalement :

- Des tirages reçus dans le cadre de l'autorisation par le MINFI de mobiliser la somme de 31 000 000 000 FCFA auprès du secteur bancaire pour la construction de la ligne 225 Kv, d'un montant total de **12 000 000 000 FCFA** au 31 décembre 2025. Ce compte s'apure par remboursement de l'emprunt bancaire contracté pour le compte de l'Etat ;

- Du solde restant dû à CHEC relativement au remboursement de l'avance de démarrage d'un montant de **1 914 077 759 FCFA** perçue au titre de la phase 2 de construction du Port de Kribi.
- Des différentes retenues opérées sur les salaires des employés, au titre des frais d'adhésion et cotisations annuelles à la mutuelle du PAK de **50 329 751 FCFA** et reversées à la Mutuelle au cours de l'exercice 2026.

- **Autres créiteurs divers**

Les tickets d'entrée payés par les concessionnaires sont étalés sur la durée respective de chacune des conventions et comptabilisés au prorata temporis pour chaque exercice. Ce sont les sommes non encore comptabilisées en produits qui sont enregistrées dans ces comptes.

Ci-dessous le détail du poste au 31 décembre 2025 :

- Kribi Conteneur Terminal **97 621 815 463 FCFA ;**
- Kribi Multipurpose Terminal **26 339 196 508 FCFA ;**
- Smit Lamnalco **727 019 008 FCFA ;**
- TransAtlantic **106 666 655 FCFA.**

NOTE 20

BANQUES, CRÉDIT D'ESCOMPTE ET DE TRÉSORERIE

Désignation entité : PORT AUTONOME DE KRIBI

Exercice clos le 31.12.2025

Numéro d'identification : M061612708841X

Durée (en mois) : 12

LIBELLÉS	31/12/2025	31/12/2024	Variation en %
Escomptes de crédit campagne			
Escomptes de crédit ordinaires			
TOTAL: BANQUES, CREDITS D'ESCOMPTE ET DE TRESORERIE			
Banques locales			
Banques autres états région			
Autres Banques			
Banques intérêts courus			
Crédit de trésorerie	4 604 483 490		
TOTAL : BANQUES, CREDITS DE TRESORERIE	4 604 483 490		
TOTAL GENERAL	4 604 483 490		

Commentaires

Le poste « Crédit de trésorerie », d'un montant de 4 604 483 490 FCFA au 31 décembre 2025, correspond à un financement ponctuel mobilisé dans le cadre du préfinancement des fonds de contrepartie relatifs aux décomptes CHEC n°30 à 33 des travaux de la phase II du Port de Kribi. Ces sommes sont prises en charge par l'Etat du Cameroun. Le remboursement de ce concours est intervenu en début d'exercice 2026.

NOTE 23

TRANSPORTS

Désignation entité : PORT AUTONOME DE KRIBI

Exercice clos le 31.12.2025

Numéro d'identification : M061612708841X

Durée (en mois) : 12

LIBELLÉS	31/12/2025	31/12/2024	Variation en %
Transports sur ventes			
Transports pour le compte de tiers			
Transport du personnel			
Transports de plis	5 794 493	4 234 892	37%
Autres transports	1 048 659 510	692 959 754	51%
TOTAL GENERAL	1 054 454 003	697 194 646	51%

Commentaires

Les charges de transport progressent de 51 % par rapport à 2024.

Cette hausse s'explique par l'intensification des activités opérationnelles en 2025, notamment les déplacements des équipes techniques liés au pilotage des projets structurants (ligne 225 KV, zone logistique, phases II et III du Port), ainsi que par la multiplication des missions ministérielles et inter-administrations, des travaux sur le foncier concédé et des contrôles, notamment fiscaux.

NOTE 24

SERVICES EXTÉRIEURES

Désignation entité : PORT AUTONOME DE KRIBI

Exercice clos le 31.12.2025

Numéro d'identification : M061612708841X

Durée (en mois) : 12

LIBELLÉS	31/12/2025	31/12/2024	Variation en %
Sous-traitance générale			
Locations et charges locatives	608 128 076	551 165 233	10%
Redevances de crédit-bail en contrats assimilés			
Entretien, réparation et maintenance	2 318 210 482	2 376 654 968	-2%
Primes d'assurance	764 573 738	610 170 535	25%
Etudes, recherches et documentation	79 389 053	19 587 385	305%
Publicité, publication, relations publiques	1 150 259 438	992 505 167	16%
Frais de télécommunications	304 353 743	282 674 062	8%
Frais bancaires	34 693 346	993 400 007	-97%
Rémunération d'intermédiaires et de conseils	486 946 466	513 779 308	-5%
Frais de formation du personnel	574 865 971	415 171 714	38%
Redevances pour brevets, licences, logiciels, concessions et droits assimilés	361 857 241	359 320 460	1%
Cotisations	1 851 190 567	1 815 580 707	2%
Autres charges externes	2 674 260 652	2 095 287 285	28%
TOTAL GENERAL	11 208 728 773	11 025 296 831	2%

Commentaires

Le poste « Services extérieurs » progresse modérément de 2 % traduisant une maîtrise globale des charges malgré l'intensification des activités.

Cette évolution s'explique principalement par les postes suivants :

- Primes d'assurance (+25 %) : ajustement des couvertures en lien avec l'extension des actifs et l'augmentation du personnel ;
- Publicité, publication, relations publiques (+16 %) : en raison du renforcement des actions de promotion du Port de Kribi, dans un contexte d'expansion de ses capacités, d'intensification de ses activités, d'attraction de partenaires majeurs tels que les grandes lignes maritimes internationales, et de positionnement accru comme hub logistique de référence dans la sous-région ;
- Autres Charges externes (+28 %) : l'augmentation de ce poste est tributaire de l'intensification des activités opérationnelles et des projets structurants engagés par le PAK. Il s'agit notamment des :
 - frais de réception : pour un montant de 909 587 625 FCFA ;
 - des frais de missions : pour un montant de 1 764 173 027 FCFA.
- Frais de formation du personnel (38%) : dans le cadre de la mise en œuvre du plan de formation 2025 et le renforcement des compétences des équipes jeunes.

NOTE 25

IMPÔTS ET TAXES

Désignation entité : PORT AUTONOME DE KRIBI

Exercice clos le 31.12.2025

Numéro d'identification : M061612708841X

Durée (en mois) : 12

LIBELLÉS	31/12/2025	31/12/2024	Variation en %
Impôts et taxes directs	252 657 594	302 083 458	-16%
Impôts et taxes indirects			
Droits d'enregistrement	26 967 800	20 944 500	29%
Pénalités et amendes fiscales	35 843 115	699 581 570	-95%
Autres impôts et taxes	529 055 422	2 413 074 803	-78%
TOTAL	844 523 931	3 435 684 331	

Commentaires

Ce poste évolue de manière plus modérée après l'impact exceptionnel du redressement fiscal enregistré en 2024, à la suite de la Vérification Générale de la Comptabilité (VGC) au titre des exercices 2020-2022.

NOTE 26

AUTRES CHARGES

Désignation entité : PORT AUTONOME DE KRIBI

Exercice clos le 31.12.2025

Numéro d'identification : M061612708841X

Durée (en mois) : 12

LIBELLÉS	31/12/2025	31/12/2024	Variation en %
Pertes sur créances clients			
Pertes sur autres débiteurs			
Quote-part de résultat sur opération faites en commun			
Valeur comptable des cessions courantes d'immobilisation			
Indemnités de fonction et autres rémunérations d'administrateurs	140 206 793	190 635 761	-26%
Dons et mécénat	350 210 845	154 223 847	127%
Autres charges diverses	1 521 378 119	1 194 952 890	27%
Charges pour provisions et provisions pour risques à court terme d'exploitation (voir note 28)	725 676 586	581 260 246	25%
TOTAL	2 737 472 343	2 121 072 744	29%

Commentaires

La variation de 29% est principalement constituée des diverses indemnités payées à la Commission Interne de Passation de Marché (CIMP), des dons et mécénats résultant du renforcement de la politique de Responsabilité Sociétale du PAK (RSE) et des provisions pour dépréciations et charges.

NOTE 28

PROVISIONS ET DEPRECIATIONS INSCRITES AU BILAN

Désignation entité : PORT AUTONOME DE KRIBI

Exercice clos le 31.12.2025

Numéro d'identification : M061612708841X

Durée (en mois) : 12

SITUATIONS ET MOUVEMENTS	A			B			C			D=A+B-C
	PROVISION BRUT A L'OUVERTURE DE L'EXERCICE	AUGMENTATIONS: DOTATIONS		DIMINUTION : REPRISE			PROVISION BRUT A LA CLOTURE de L'EXERCICE			
		EXPLOITATION	FINANCIERES	HORS ACTIVITE ORDINAIRE	EXPLOITATION	FINANCIERES		HORS ACTIVITE ORDINAIRE		
1. Provisions réglamentées										
2. Provisions financières pour risques et charges										
3. Dépréciation des immobilisations										
TOTAL: DOTATIONS										
4. Dépréciation des stocks	64 000 000								64 000 000	
5. Dépréciation actif circulant HAO										
6. Dépréciation fournisseurs										
7. Dépréciation Clients	32 656 019	231 250 000							263 906 019	
8. Dépréciation des autres créances										
9. Dépréciation des titres de placements										
10. Dépréciation valeurs à encaisser										
11. Dépréciation des disponibilités										
12. Dépréciation et provisions pour risques à court termes exploitation										
13. Dépréciation et provisions pour risques à court termes à caractère financier										
TOTAL: CHARGES POUR DEPRECIATIONS ET PROVISIONS A COURT TERME	96 656 019	231 250 000							327 906 019	
TOTAL PROVISIONS ET DEPRECIATIONS	96 656 019	231 250 000							327 906 019	

Commentaires

Au 31 décembre 2025 on enregistre une augmentation des provisions d'une valeur de 231 250 000 FCFA, constituée sur certains amodiataires non opérationnels notamment NOUBRU, dont l'AOT est en cours de retrait. En effet, La facturation a été effectuée sur la base de l'AOT signée. Toutefois, le client n'est jamais entré en exploitation de la parcelle, malgré la réalisation partielle de certains investissements. Cette AOT étant arrivée à expiration, elle a été retirée. Le client refuse non seulement de payer les arriérés, mais a également engagé une procédure judiciaire. Compte tenu du risque de non-recouvrement de cette créance, une provision a donc été constituée.

C1-NOTE 28

TABLEAU RECAPITULATIF DU TRAITEMENT FISCAL DES PROVISIONS DE L'EXERCICE: LES REPRISES

Désignation entité : PORT AUTONOME DE KRIBI

Exercice clos le 31.12.2025

Numéro d'identification : M061612708841X

Durée (en mois) : 12

LIBELLÉS	B							
	DIMINUTION : REPRISE							
	EXPLOITATION		FINANCIERES		HORS ACTIVITE ORDINAIRE		TOTAL	
	Déductibles	Non déductibles	Déductibles	Non déductibles	Déductibles	Non déductibles	Déductibles	Non déductibles
1. Provisions réglementées								
2. Provisions financières pour risques et charges								
3. Dépréciation des immobilisations			250 000 000					
TOTAL 1 : DOTATIONS	-	-	-	-	-	-	-	-
4. Dépréciation des stocks								
5. Dépréciation actif circulant HAO								
6. Dépréciations fournisseurs								
7. Dépréciations clients								
8. Dépréciations autres créances								
9. Dépréciations titres de placement								
10. Dépréciations disponibilité								
11. Dépréciations et provisions pour risques à termes exploitation								
12. Dépréciations et provisions pour risques à court termes à caractère financier								
TOTAL 2 : CHARGES POUR DÉPRÉCIATIONS ET PROVISIONS A COURT TERME	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL (1+2) : PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS	-	-	-	-	-	-	-	-

C2-NOTE 28

TABLEAU RECAPITULATIF DU TRAITEMENT FISCAL DES PROVISIONS DE L'EXERCICE: LES REPRISES

Désignation entité : PORT AUTONOME DE KRIBI

Exercice clos le 31.12.2025

Numéro d'identification : M061612708841X

Durée (en mois) : 12

LIBELLÉS	B							
	DIMINUTION : REPRISE							
	EXPLOITATION		FINANCIERES		HORS ACTIVITE ORDINAIRE		TOTALX	
	Déductibles	Non déductibles	Déductibles	Non déductibles	Déductibles	Non déductibles	Déductibles	Non déductibles
1. Provisions réglementées								
2. Provisions financières pour risques et charges								
3. Dépréciation des immobilisations								
TOTAL 1 : DOTATIONS	-	-	-	-	-	-	-	-
4. Dépréciation des stocks								
5. Dépréciation actif circulant HAO								
6. Dépréciations fournisseurs								
7. Dépréciations clients								
8. Dépréciations autres créances								
9. Dépréciations titres de placement								
10. Dépréciations disponibilité								
11. Dépréciations disponibilité								
12. Dépréciations et provisions pour risques à court termes à caractère financier								
TOTAL 2 : CHARGES POUR DÉPRÉCIATIONS ET PROVISIONS A COURT TERME	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL (1 +2) : PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS	-	-	-	-	-	-	-	-

NOTE 29

CHARGES ET REVENUS FINANCIERS

Désignation entité : PORT AUTONOME DE KRIBI

Exercice clos le 31.12.2025

Numéro d'identification : M061612708841X

Durée (en mois) : 12

LIBELLÉS	31/12/2025	31/12/2024	Variation en %
Intérêts des emprunts			
Intérêts dans loyers de locations acquisition			
Escomptes accordés			
Autres intérêts	32 266 110	63 368 223	-49%
Escomptes des effets de commerce			
Pertes de change	673 757 843	647 832 657	4%
Pertes sur cessions de titres de placement			
Malis provenant d'attribution gratuite d'actions au personnel salarié et aux dirigeants			
Pertes sur risques financiers			
Charges pour dépréciation et provisions à court terme à caractère financier (voir note 28)			
SOUS TOTAL : FRAIS FINANCIERS	706 023 953	711 200 880	-1%
Intérêts de prêts et créances diverses			
Revenus de participations			
Escomptes obtenus			
Revenus de placement		516 463 902	-100%
Intérêts dans loyers de location acquisition			
Gains de change	633 542	18 035	3413%
Gains sur cessions de titres de placement			
Gains sur risques financiers	1 016 852 208	1 351 580 766	-25%
Reprises de charges pour dépréciation et provisions à court terme à caractère financier (voir note 28)			
SOUS TOTAL : REVENUS FINANCIERS	1 017 485 750	1 868 062 703	-46%
TOTAL	311 461 797	1 156 861 823	-73%

Commentaires

Le résultat financier ressort en baisse de 73 %, principalement en raison de la diminution des produits financiers liée à la réduction des placements, dans un contexte de mobilisation accrue de la trésorerie pour le financement des projets.

NOTE 30

AUTRES CHARGES ET PRODUITS HAO

Désignation entité : PORT AUTONOME DE KRIBI

Exercice clos le 31.12.2025

Numéro d'identification : M061612708841X

Durée (en mois) : 12

LIBELLÉS	31/12/2025	31/12/2024	Variation en %
Charges H.A.O. constatées (1) à détailler			
(1).....			
(2).....			
Pertes sur créances H.A.O.			
Dons et libéralités accordés			
Abandons de créances consentis			
Charges provisionnées H.A.O.			
Dotations hors activités ordinaires			
SOUS TOTAL : AUTRES CHARGES HAO			
Produits H.A.O. constatées			
(1).....			
(2).....			
Dons et libéralités obtenus			
Abandons de créances obtenus			
Transferts de charges HAO			
Reprises de charges pour dépréciation et provisions à court terme HAO			
Reprises Hors activités ordinaires			
Subventions d'équilibre			
SOUS TOTAL : AUTRES PRODUITS HAO			
Participation des travailleurs			
Impôts sur le résultat	2 111 275 357	2 402 175 840	-12%
SOUS TOTAL PARTICIPATION ET IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT	2 111 275 357	2 402 175 840	-12%

Commentaires

L'impôt a été calculé au taux de 33% conformément au code général des impôts.

NOTE 31

REPARTITION DU RÉSULTAT ET AUTRES ÉLÉMENTS CARACTERISTIQUE
DES CINQ DERNIERS EXERCICES

Désignation entité : PORT AUTONOME DE KRIBI

Exercice clos le 31.12.2025

Numéro d'identification : M061612708841X

Durée (en mois) : 12

NATURES DES INDICATIONS	SITUATIONS ET MOUVEMENTS	31/12/2025	2024	2023	2022	2021
STRUCTURE DU CAPITAL A LA CLOTURE DE L'EXERCICE						
Capital social		10 000 000 000	10 000 000 000	10 000 000 000	10 000 000 000	10 000 000 000
Actions ordinaires		1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000
Actions à dividendes prioritaires (A.D.P) sans droit de voie						
Actions nouvelles à émettre :						
• par conversion d'obligations						
• par exercice le droits de souscriptions						
OPERATIONS ET RÉSULTATS DE L'EXERCICE (²)						
Chiffre d'affaires hors taxes		38 965 031 773	35 336 829 897	27 308 736 169	22 780 136 952	25 365 012 515
Résultat des activités ordinaires (R.A.O) hors dotations et reprises (exploitation et financières)		7 177 086 855	6 892 418 445	4 288 331 884	6 390 370 826	3 772 521 280
Participation des travailleurs aux bénéfices						
Impôt sur le résultat		-2 111 275 357	-2 402 175 840	-1 298 211 255	-1 770 541 735	-1 244 932 022
Résultat net (4)		4 017 849 660	3 453 557 239	2 325 866 261	3 706 771 664	2 527 589 258
RÉSULTAT ET DIVIDENDE DISTRIBUES						
Résultat distribué (5)						
Dividende attribué à chaque action						
PERSONNEL ET POLITIQUE SALARIALE						
Effectif moyen des travailleurs au cours de l'exercice (6)		922	773	710	657	559
Effectif moyen de personnel extérieur						
Masse salariale distribuée au cours de l'exercice (7)		11 348 819 365	9 827 181 679	8 811 518 492	8 275 993 562	5 622 461 769
Avantages sociaux versés au cours de l'exercice (8) [sociale, œuvres sociales]		1 026 962 692	927 344 103	1 005 322 464	1 019 621 426	692 893 862
Personnel extérieure facturé à l'entité (9)						

NOTE 34

FICHE DE SYNTHÈSE DES PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS

NATURE DES INDICATIONS	31/12/2025	31/12/2024	VARIATIONS EN %
ANALYSE DE L'ACTIVITE			
SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION			
CHIFFRE D'AFFAIRES	38 965 031 773	35 336 829 897	10%
MARGE COMMERCIALE			
VALEUR AJOUTE	19 241 407 116	16 490 082 404	17%
EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE)	6 865 625 059	5 735 556 622	20%
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	5 787 414 886	4 651 754 633	24%
RÉSULTAT FINANCIER	311 461 797	1 156 861 823	-73%
RÉSULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES	6 098 876 683	5 808 616 456	5%
RÉSULTAT HORS ACTIVITES ORDINAIRES	30 248 334	47 116 623	-36%
RÉSULTAT NET	4 017 849 660	3 453 557 239	16%
DETERMINATION DE LA CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT			
EBE	6 865 625 059	5 735 556 622	
+ Valeurs comptables des cessions courantes d'immobilisation (compte 654)	-	-	
- Produits des cessions courantes d'immobilisation (compte 754)	-	-	
= CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT D'EXPLOITATION	6 865 625 059	5 735 556 622	
+ Revenus financiers	1 016 852 208	1 868 044 668	
+ Gains de change	633 542	18 035	
+ Transferts de charges financières	-	-	
+ Produits HAO	30 248 334	47 116 623	
+ Dotations aux dépréciations sur créances clients	231 250 000		
- Frais financiers	-32 266 110	-63 368 223	
- Pertes de change	-673 757 843	-647 832 657	
- Participation			
- Impôt sur les résultats	-2 111 275 357	-2 402 175 840	
= CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT GLOBAL (CAFG)	5 297 061 498	5 959 760 988	
Distribution de dividendes opérée durant l'exercice			
AUTOFINANCEMENT	5 297 061 498	5 959 760 988	
ANALYSE DE LA RENTABILITE			
Rentabilité économique = Résultat d'exploitation (a) /Capitaux propres + dettes financières	19,11%	16,9%	
Rentabilité financière = Résultat net/Capitaux propres	13,29%	12,5%	
ANALYSE DE LA STRUCTURE FINANCIERE			
+ Capitaux propres et ressources assimilées	30 232 111 947	26 607 618 011	14%
+ Dettes financières et autres ressources assimilées	52 555 412	20 185 000	160%
= Ressources stables	30 284 667 359	26 627 803 011	14%
- Actif immobilisé	-9 784 873 494	-7 739 976 335	26%
FONDS DE ROULEMENT (1)	20 499 793 865	18 887 826 676	
+ Actif circulant d'exploitation (b)	122 401 295 994	116 330 741 598	5%
- Passif circulant d'exploitation (b)	-162 859 374 501	- 156 741 770 673	4%
= BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (2)	-40 458 078 507	-40 411 029 075	-0,12%
+ Actif circulant HAO (b)	1 500 000	1 696 511	-12%
- Passif circulant HAO (b)	-	-	-
= BESOIN DE FINANCEMENT HAO (3)	1 500 000	1 696 511	-12%
BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (4)= (2) + (3)	-40 456 578 507	-40 412 725 586	
TRESORERIE NETTE (5) = (1) - (4)	60 957 872 372	59 298 855 751	
CONTRÔLE : TRESORIE NETTE = (TRESORERIE -ACTIF)-(TRESORERIE - PASSIF)	60 957 872 372	59 298 855 751	3%
ANALYSE DE LA VARIATION DE LA TRESORERIE			
Flux de trésorerie des activités opérationnelles	9 179 951 994	-9 756 072 523	-153%
- Flux de trésorerie des activités d'investissement	-7 553 305 785	-5 218 887 723	45%
+ Flux de trésorerie des activités de financement	32 370 412	-86 321 252	-137%
= VARIATION DE LA TRESORERIE NETTES DE LA PERIODE	1 659 016 621	-15 061 281 498	
ANALYSE DE LA VARIATION DE L'ENDETTEMENT FINANCIERE NET			
Endettement financier brut (Dettes financières +Trésorerie - Passif)	4 657 038 902	20 185 000	22972%
-Trésorerie - actif	-65 562 355 862	-59 298 855 751	11%
= ENDETTEMENT FINANCIER NET	-60 905 316 960	-59 278 670 751	



III.

**NOTES STATISTIQUES
À CARACTÈRE SOCIAL
ET ENVIRONNEMENTAL**

NOTE 16B

ENGAGEMENTS DE RETRAITE ET AVANTAGES ASSIMILÉS
(MÉTHODE ACTUARIELLES)

Désignation entité : PORT AUTONOME DE KRIBI

Exercice clos le 31.12.2025

Numéro d'identification : M061612708841X

Durée (en mois) : 12

L'engagement de retraite du Port Autonome de Kribi correspond à l'indemnité de fin de carrière (IFC) due au personnel à son départ en retraite, conformément à la Convention Collective Nationale du Commerce. Ce régime à prestations définies est externalisé auprès de SUNU ASSURANCES VIE (police groupe). Les hypothèses actuarielles retenues pour 2025 sont identiques à celles validées en 2024 dans la mesure où aucun événement significatif n'est intervenu modifiant le profil démographique du personnel ni les paramètres macroéconomiques de référence :

HYPOTHÈSES ACTUARIELLES		
LIBELLÉS	31/12/2025	31/12/2024
Taux d'augmentation des salaires	2,0 %	2,0 %
Taux d'actualisation	3,5 %	3,5 %
Taux d'inflation	2,5 %	2,5 %
Probabilité d'être présent dans l'entité à la date de départ à la retraite (expérience passée)	26 %	26 %
Probabilité d'être en vie à l'âge de départ (table TGH/TGF 05)	Référence INS	Référence INS
Taux de rendement effectif des actifs du régime	3,5 %	3,5 %

VARIATION DE LA VALEUR DE L'ENGAGEMENT DE RETRAITE AU COURS DE L'EXERCICE		
LIBELLÉS	31/12/2025	31/12/2024
Obligation au titre des engagements de retraite à l'ouverture	443 576 872	371 847 651
Coût des services rendus au cours de l'exercice	45 115 943	38 421 006
Coût financier	15 525 191	13 014 667
Pertes actuarielles/ (gain)	66 451 214	20 293 548
Prestation payée au cours de l'exercice	-	-
Coût des services passés	-	-
Obligation au titre des engagements de retraite à clôture	570 669 220	443 576 872

ANALYSE DE SENSIBILITÉ DES HYPOTHESES ACTUARIELLES				
LIBELLÉS	31/12/2025		31/12/2024	
	Augmentation	Diminution	Augmentation	Diminution
Taux d'actualisation (variation de...%)				
Taux de progression des salaires (variation de...%)				
Taux de départ du personnel (variation de...%)				

NOTE 16B BIS**ENGAGEMENTS DE RETRAITE ET AVANTAGES ASSIMILÉS****Désignation entité : PORT AUTONOME DE KRIBI****Exercice clos le 31.12.2025****Numéro d'identification : M061612708841X****Durée (en mois) : 12**

ACTIF/PASSIF NET COMPTABILISÉ AU TITRE DES RÉGIMES FINANCES		
LIBELLÉS	31/12/2025	31/12/2024
Valeur actuelle de l'obligation résultant de régimes financés	570 669 220	443 576 872
Valeur actuelle des actifs affectés aux plans de retraite	570 669 220	443 576 872
Excédent / Déficit de régime	-	-

NOTE 16C

PASSIFS ET ACTIFS ÉVENTUELS

Désignation entité : PORT AUTONOME DE KRIBI

Exercice clos le 31.12.2025

Numéro d'identification : M061612708841X

Durée (en mois) : 12

LIBELLÉS	31/12/2025	31/12/2024
Actif éventuel		
ENGAGEMENTS REÇUS		
Ligne de crédit AFG BANK CAMEROUN (Ligne 225 KV)	19 000 000 000	
Subvention MINEPAT (P2I-SND30 / Ligne 225 KV)	6 856 518 405	
TOTAL ENGAGEMENTS REÇUS	25 856 518 405	
ENGAGEMENTS DONNÉS		
Crédits accordés non décaissés AFG BANK	19 000 000 000	
Crédits accordés non décaissés MINEPAT	6 856 518 405	
TOTAL ENGAGEMENTS DONNÉS	25 856 518 405	

Commentaires

Les engagements hors-bilan au 31 décembre 2025 sont principalement liés au financement de la construction de la ligne haute tension 225 KV, projet structurant pour la sécurisation de l'alimentation électrique du Port. Ils se composent de :

- AFG BANK Cameroun : convention d'ouverture de crédit globale de 19 000 000 000 FCFA contractuellement notifiée et restant à encaisser à la clôture de l'exercice ;
- MINEPAT (Ministère de l'Économie, de la Planification et de l'Aménagement du Territoire) : subvention de 6 856 518 405 FCFA TTC, suivant décision n°25/0717D/MINEPAT/SG/DGEPIP/DPIP/SDS/IE3 du 16 juin 2025, restant à encaisser à la clôture.

NOTE 18

DETTES FISCALES ET SOCIALES

Désignation entité : PORT AUTONOME DE KRIBI

Exercice clos le 31.12.2025

Numéro d'identification : M061612708841X

Durée (en mois) : 12

LIBELLÉS	31/12/2025	31/12/2024	Variation en valeur absolu	Variation en %	Créances à un an au plus	Créances à plus d'un an et à deux ans au moins	Créances à plus de deux ans
Personnel avances et acomptes							
Personnel rémunérations dues		483 235 601	483 235 601	-100%			
Autres personnel	567 130 743	748 921 537	181 790 794	-24%			
Caisse de retraite	78 068 705	66 174 032	11 894 673	18%			
Autres organismes sociaux	58 292 979	36 499 003	21 793 976	60%			
TOTAL DETTES SOCIALES	703 492 427	1 334 830 173	698 715 044	-47%			
État, impôts sur les bénéfices	1 587 664 635	1 713 334 679	125 670 044	-7%			
État, impôts et taxes	1 358 722 390	2 287 371 543	928 649 153	-41%			
État, TVA	5 065 803 474	5 495 109 922	429 306 448	-8%			
État, impôts retenus à la source	3 855 564 719	583 533 744	3 272 030 975	561%			
Autres dettes État							
TOTAL DETTES FISCALES	11 867 755 218	10 079 349 888	4 755 656 620	18%			
TOTAL DETTES SOCIALES ET FISCALES	12 571 247 645	11 414 180 061	5 454 371 664	10%			

Commentaires

Le total des dettes fiscales et sociales au 31 décembre 2025 est principalement constitué :

- Du montant querellé de l'impôt à hauteur de 1 256 196 145 FCFA à la suite de la vérification générale de la comptabilité des exercices 2017 ; 2018 et 2019 ;
- Du solde d'IS de 2025 pour un montant de 1 502 066 289 FCFA ainsi que l'acompte IS de décembre 2025 payé en janvier 2026 ;
- De la TVA facturée aux clients et non encore collectée pour un montant de 4 438 116 491 FCFA (dont 2 545 560 089 FCFA relatifs à la TVA sur les redevances fixes de KCT des exercices 2018 et 2019) ;
- Du solde de la TVA due de 627 686 983 FCFA.

NOTE 27A

CHARGES DE PERSONNEL

Désignation entité : PORT AUTONOME DE KRIBI

Exercice clos le 31.12.2025

Numéro d'identification : M061612708841X

Durée (en mois) : 12

LIBELLÉS	31/12/2025	31/12/2024	Variation en %
Rémunérations directes versées au personnel	11 244 665 784	9 786 347 927	15%
Indemnités forfaitaires versées au personnel	104 153 581	40 833 752	155%
Charges sociales	882 519 410	781 160 045	13%
Rémunérations et charges sociales de l'exploitant individuel			
Rémunération transférée de personnel extérieur			
Autres charges sociales	144 443 282	146 184 058	-1%
TOTAL	12 375 782 057	10 754 525 782	15%

Commentaires

L'augmentation de 15% de ce poste résulte principalement :

- des recrutements, promotions et avancements du personnel ;
- des frais engagés dans le cadre des remises de médailles ;
- de la prise en compte des indemnités des comités de recette technique pour le personnel ;
- du provisionnement des engagements de retraite et des congés à payer.

NOTE 35

LISTE DES INFORMATIONS SOCIALES, ENVIRONNEMENTALES ET SOCIETALE A FOURNIR

Désignation entité : PORT AUTONOME DE KRIBI

Exercice clos le 31.12.2025

Numéro d'identification : M061612708841X

Durée (en mois) : 12

NOTE OBLIGATOIRE POUR LES ENTITÉS AYANT UN EFFECTIF DE PLUS DE 250 SALARIÉS (CF. BILAN SOCIAL)

LISTE DES INFORMATIONS SOCIALES, ENVIRONNEMENTALES ET SOCIÉTALE À FOURNIR

INFORMATION SOCIALES

Emplois :

- L'effectif total et la répartition des salariés par sexe, âge et zone géographique ;
- Les embauches et les licenciements ;
- Les rémunérations et leur évolution.

Relations sociales :

- L'organisation du dialogue social ;
- Le bilan des accords collectifs.

Santé et sécurité :

- Les conditions de santé et de sécurité au travail ;
- Le bilan des accords signé avec les organisations syndicales ou les représentants du personnel en matière de santé et de sécurité

Formation :

- Les politiques mises en œuvre en matière de formation
- Le nombre total d'heure de formation.

Egalité de traitement

- Les mesures prises en faveur de l'égalité entre les femmes et les hommes ;
- Les mesures prises en faveur de l'emploi et de l'insertion des personnes handicapés ;

INFORMATIONS ENVIRONNEMENTALES

Politique générale en matière environnementale

- L'organisation de la société pour prendre en compte les questions environnementales et, le cas échéant les démarches d'évaluation ou de certification en matière d'environnement ;
- Les actions de formation et d'information des salariés menées en matière de protection de l'environnement ;
- Les moyens consacrés à la prévention des risques environnementaux et des pollutions.

Pollution et gestion des déchets :

- Les mesures de prévention, de réduction ou de répartition de rejet dans l'air, l'eau, et le sol affectant gravement l'environnement ;
- Les mesures de prévention, de recyclage et d'élimination des déchets ;
- La prise en compte des nuisances sonores et de toute autre forme de pollution spécifique à une activité

Utilisation durable des ressources :

- La consommation d'eau et l'approvisionnement en eau en fonction de contraintes locales ;
- La consommation de matière première et les mesures prises pour améliorer l'efficacité dans leur utilisation ;
- La consommation d'énergie, les mesures prise pour améliorer l'efficacité énergétique et le recours aux énergies renouvelables

Changement climatique :

- Les rejets de gaz à effet de serre.

Protection de la biodiversité

- Les mesures prises pour préserver ou développer la biodiversité.

INFORMATIONS RELATIVES AUX ENGAGEMENTS SOCIÉTAUX EN FAVEUR DU DÉVELOPPEMENT DURABLE

Impact territorial, économique et social de l'activité de la société :

- En matière d'emploi et de développement régional ;
- Sur les populations riveraines ou locales.

Relations entretenues avec les personnes ou les organisations intéressées par l'activité de la société (associations d'insertion, établissements d'enseignement...)

- Les conditions du dialogue avec ces personnes ou organisations ;
- Les actions de partenariat ou mécénat.

Sous-traitance et fournisseurs :

- La prise en compte dans la politique d'achat des enjeux sociaux et environnementaux.



IV. NOTES STATISTIQUES À CARACTÈRE COMMERCIAL

NOTE 21

CHIFFRE D'AFFAIRES ET AUTRES PRODUITS

Désignation entité : PORT AUTONOME DE KRIBI

Exercice clos le 31.12.2025

Numéro d'identification : M061612708841X

Durée (en mois) : 12

LIBELLÉS	31/12/2025	31/12/2024	Variation en %
Ventes dans la région			
Ventes hors région			
Ventes groupe			
Ventes sur internet			
Rabais, remise, ristourne accordés			
TOTAL : VENTES MARCHANDISES			
Ventes dans la région			
ventes hors région			
Vente groupe			
Ventes sur internet			
Rabais, remise, ristourne accordés			
TOTAL : VENTES DE PRODUITS FABRIQUES			
Ventes dans la région	36 956 378 904	32 709 017 153	13%
ventes hors région			
Vente groupe			
Fourniture d'accès internet	155 360 696	118 007 258	32%
Rabais, remise, ristourne accordés			
TOTAL : VENTES DE TRAVAUX ET SERVICES VENDUS	37 111 739 600	32 827 024 411	
Produits accessoires	1 853 292 173	2 509 805 486	-26%
TOTAL : CHIFFRES D'AFFAIRES	38 965 031 773	35 336 829 897	10%
Production immobilisée			
Subventions d'exploitation			
Autres produits	940 918 351	1 169 821 630	-20%
TOTAL : AUTRES PRODUITS	940 918 351	1 169 821 630	-20%
TOTAL GENERAL	39 905 950 124	36 506 651 527	9%

Commentaires

Le chiffre d'affaires de l'exercice 2025 s'établit à 38 965 031 773 FCFA, en hausse de 10 % par rapport à 2024.

Cette progression est principalement portée par la mise en service de la Phase II du Port de Kribi et les performances soutenues des terminaux. Le trafic conteneurisé a atteint 555 398 EVP, avec une forte contribution du transbordement, tandis que les volumes traités au terminal polyvalent ainsi que les trafics pétrolier et gazier ont également progressé. Elle traduit également le renforcement de l'attractivité du Port, marqué par l'intensification des activités des concessionnaires et l'arrivée de nouveaux partenaires majeurs notamment Mediterranean Shipping Company (MSC).

NOTE 22

ACHATS

Désignation entité : PORT AUTONOME DE KRIBI

Exercice clos le 31.12.2025

Numéro d'identification : M061612708841X

Durée (en mois) : 12

LIBELLÉS	31/12/2025	31/12/2024	Variation en %
Achats dans la région			
Achats hors région			
Achats groupe			
TOTAL: ACHATS DE MARCHANDISES			
Achats dans la région			
Achats hors région			
Achats groupe			
TOTAL:ACHATS MATIERES PREMIERES ET FOURNITURES LIEES			
Matières consommables		3 415 702	-100%
Matières combustibles			
Produits d'entretien	490 419 453	439 861 692	11%
Fournitures d'atelier, d'usine et de magasin			
Eau	138 413 578	62 138 975	123%
Electricité	1 336 344 442	622 968 806	115%
Autres énergies	955 168 006	664 772 478	44%
Fourniture d'entretien		3 300 348	-100%
Fourniture de bureau	1 012 222 520	672 257 020	51%
Petit matériel et outillages	619 893 042	467 854 033	32%
Achats études, prestations de services, de travaux matériels et équipements	846 824 128	472 043 277	79%
Achats d'emballages			
Frais sur achats			
Remises, rabais, remises et ristournes			
TOTAL : AUTRES ACHATS	5 399 285 170	3 408 612 331	58%

Commentaires

Le poste « Autres achats » enregistre une forte hausse de 58 %. Cette évolution s'explique principalement par la mise en exploitation de la Phase II du Port, qui a entraîné une augmentation significative des besoins en énergie, notamment en eau, électricité et carburant, nécessaires au fonctionnement des nouvelles infrastructures et équipements.

Elle résulte également de la hausse des fournitures de bureau et du petit matériel liée à l'occupation de l'immeuble YAO, ainsi que de l'augmentation des dépenses d'études engagées dans le cadre de la structuration des projets, notamment en vue de sécuriser les intérêts du PAK dans les opérations de filialisation.

NOTE 36

TABLE DES CODES

Désignation entité : PORT AUTONOME DE KRIBI

Exercice clos le 31.12.2025

Numéro d'identification : M061612708841X

Durée (en mois) : 12

1- CODE FORME JURIDIQUE (1)		
Société Anonyme (SA) à participation publique	0	0
Société Anonyme (SA)	0	1
Société à Responsabilité Limitée (SARL)	0	2
Société en Commandite Simple (SCS)	0	3
Société en Nom Collectif (SNC)	0	4
Société en Participation (SP)	0	5
Groupement d'Intérêt Economique (GIE)	0	6
Association	0	7
Société par Actions Simplifiée (SAS)	0	8
Autre forme juridique (à préciser)	0	9
2- CODE RÉGIME FISCAL		
Réel normal		1
Réel simplifié		2
Synthétique		3
Forfait		4
3 - CODE PAYS DU SIÈGE SOCIAL		
Pays OHADA (2)		
Autres pays africains	2	1
France	2	3
Autres pays de l'Union Européenne	3	9
U.S.A.	4	0
Canada	4	1
Autres pays américains	4	9
Pays asiatiques	5	0
Autres pays	9	9

(1) Remplacer le premier 0 par 1 si l'entreprise bénéficie d'un agrément prioritaire

(2) Bénin = 01 ; Burkina = 02 ; Côte d'Ivoire = 03 ; Guinée Bissau = 04 ; Mali = 05 ; Niger = 06 ; Sénégal = 07 ; Togo = 08 ; Cameroun = 09 ; Congo = 10 ; Gabon = 11 ; République Centrafricaine = 12 ; Tchad = 13 ; Comores = 14 ; Guinée Conakry = 15 ; Guinée Equatoriale = 16 ; Congo RDC = 17.



CONCLUSION

Les états financiers de l'exercice 2024 synthétisent de manière claire et structurée les événements ayant affecté le PAK ainsi que les transactions réalisées avec des tiers. Ils permettent de comprendre la situation financière et la performance de l'entreprise pendant la période sous revue.

Pour l'exercice 2025 les principaux indicateurs financiers du PAK sont en progression comparativement à l'exercice 2024.

L'évolution du chiffre d'affaires des trois derniers exercices se présente comme suit :

ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR CENTRES FACTURIERS					
RUBRIQUE DE CA	2025	2024	2023	VARIATIONS (2025-2024)	%
DOMAINE	2 670 567 069	2 214 221 626	1 576 945 827	456 345 443	21%
NAVIRES	13 630 418 349	10 528 147 386	9 441 641 165	3 102 270 963	29%
CONCESSIONS	17 056 513 769	18 614 958 973	14 564 609 187	-1 558 445 204	-8%
DIVERS	5 607 532 586	3 979 501 912	1 725 539 990	1 628 030 674	41%
CHIFFRES D'AFFAIRES	38 965 031 773	35 336 829 897	27 308 736 169	3 628 201 876	10%

Le chiffre d'affaires s'établit à 38 965 031 773 FCFA, en progression de 10 % par rapport à 2024, porté par la dynamique des activités portuaires et l'accroissement des trafics.

L'évolution des principaux indicateurs ayant contribué à la formation du résultat net positif se présentent ainsi qu'il suit :

ÉLEMENTS	2025	2024	2023	% (2025-2024)
Valeur ajoutée	19 241 407 116	16 490 082 404	9 110 291 458	17%

- La **valeur ajoutée** connaît une hausse de **17 %**, en lien avec la progression de l'activité en phase II.

ÉLEMENTS	2025	2024	2023	% (2025-2024)
Excédent brut d'exploitation	6 865 625 059	5 735 556 622	-706 549 498	20%

- L'**Excédent Brut d'Exploitation** s'améliore de **20 %**, traduisant une bonne maîtrise des charges opérationnelles dans un contexte de forte augmentation des besoins énergétiques (eau, électricité, carburant...) et logistiques.

ELEMENTS	2025	2024	2023	% (2025-2024)
Résultat financier	311 461 797	1 156 861 823	4 994 881 382	73%

- Le **résultat financier** ressort en baisse de **73 %**, principalement en raison de la diminution des produits financiers liée à la réduction des placements, dans un contexte de mobilisation accrue de la trésorerie pour le financement des projets

ELEMENTS	2025	2024	2023	% (2025-2024)
Résultat des activités ordinaires	6 098 876 683	5 808 616 456	3 585 096 785	5%

- Le **résultat des activités ordinaires**, en hausse de **5 %**, traduisant la performance globale du PAK au titre de l'exercice 2025.

ELEMENTS	2025	2024	2023	% (2025-2024)
Résultat net	4 017 849 660	3 453 557 239	2 325 866 261	16%

Après prise en compte de l'impôt sur le résultat d'un montant de **2 111 275 357 FCFA**, le résultat net de l'exercice 2025 s'établit à **4 017 849 660 FCFA**, en progression de **16 %** par rapport à l'exercice 2024.

À cet effet, nous rappelons que conformément à l'article 150 des Statuts du PAK, la dotation à la réserve légale n'est plus obligatoire à compter de l'exercice 2025, le plafond statutaire de 20 % du capital social ayant été atteint au 31 décembre 2024.

Aussi nous proposons :

- L'attribution aux Administrateurs d'une indemnité de fonction conformément aux dispositions de l'article 34 du Décret n°2019/321 du 19 juin 2019 fixant les catégories d'entreprises publiques et 89 des Statuts du PAK ;
- L'attribution au personnel d'une prime de participation au résultat de 10% du résultat net de l'exercice 2024 conformément aux dispositions de l'article 35 du Décret n°2019/321 du 19 juin 2019 fixant les catégories d'entreprises publiques et l'article 158 des statuts du PAK ;
- La déduction de ces montants du résultat net de l'exercice pour déterminer le montant du bénéfice distribuable de l'exercice.

L'article 122 de la Loi n°2017/011 du 12 Juillet 2017 portant statut général des entreprises publiques et 149 des statuts du PAK précisent que « **L'affectation des résultats, dans les sociétés à capital public, est soumise à l'approbation préalable du Président de la République** ».



PERSPECTIVES 2026

Au regard des résultats enregistrés en 2025 et des opportunités offertes par la montée en régime de la Phase II, le Port Autonome de Kribi aborde l'exercice 2026 avec des perspectives favorables orientées vers la consolidation de sa croissance, le renforcement de sa compétitivité et la création durable de valeur.

1. Accélération de la croissance des trafics portuaires

- La poursuite de l'augmentation des volumes traités grâce à la montée en puissance des activités portuaires et industrialo-portuaires ;
- Le développement de l'attractivité du Port de Kribi auprès des armateurs, investisseurs et opérateurs logistiques, soutenu par les actions de plaidoyer visant à améliorer la compétitivité et la connectivité de la place portuaire ;
- L'accélération de la mise en œuvre du plan d'investissement, notamment les projets de terminaux à construire et les études relatives à la Phase III d'extension du Port.

2. Renforcement des performances financières

- La poursuite de la croissance du chiffre d'affaires, soutenue par la montée en puissance des activités portuaires et industrialo-portuaires ;
- L'amélioration des marges opérationnelles, notamment à travers l'optimisation de la gestion fiscale afin de minimiser les risques de redressement et la maîtrise des dépenses de fonctionnement, en particulier celles liées au personnel ;
- Le renforcement de la structure financière de l'entreprise grâce à une gestion rigoureuse des ressources et à l'amélioration de la génération de trésorerie ;
- La préservation d'un niveau élevé de rentabilité et de liquidité, notamment par l'optimisation de la gestion de la trésorerie, la maximisation des revenus financiers à travers les placements auprès des sociétés de bourse, ainsi que par la signature de la convention relative aux dettes croisées État/PAK au titre de l'exercice 2025 et le règlement des créances sur l'État issues des conventions antérieures.

3. Poursuite des investissements structurants

- La modernisation continue des infrastructures portuaires et industrialo-portuaires afin de soutenir durablement la croissance des activités ;
- L'accélération de l'exécution des projets structurants inscrits au plan d'investissement, notamment les nouveaux terminaux et les projets d'extension du Port ;
- Le renforcement de la maîtrise du patrimoine à travers la finalisation des travaux d'inventaire des biens concédés par le Commissaire aux apports.

4. Excellence opérationnelle et transformation digitale

- L'amélioration continue des processus internes afin de renforcer l'efficacité opérationnelle et la qualité des services ;
- La poursuite de la digitalisation des fonctions de gestion, notamment par la finalisation des travaux d'automatisation de la gestion des stocks ;
- Le renforcement de la fiabilité de l'information de gestion et de la performance des outils de pilotage de l'entreprise.

5. Gouvernance, conformité et maîtrise des risques

- Le renforcement du dispositif de contrôle interne et de gestion des risques afin de garantir une gestion rigoureuse et transparente des ressources ;
- La consolidation de la conformité réglementaire et fiscale à travers l'optimisation de la gestion fiscale et la maîtrise des risques de redressement ;
- La sécurisation du patrimoine et des actifs de l'entreprise grâce à l'achèvement des travaux de délimitation et de sécurisation des 15 000 hectares de la circonscription portuaire.

6. Développement du capital humain

- Le renforcement de la culture de performance, de responsabilité et d'excellence au sein de l'entreprise;
- Le développement des compétences nécessaires à l'accompagnement des projets de transformation et de croissance du Port ;
- La poursuite des actions d'amélioration de l'organisation du travail et de l'efficacité collective afin de soutenir durablement la performance de l'entreprise.

Fort des acquis enregistrés en 2025, le Port Autonome de Kribi entend poursuivre en 2026 sa dynamique de croissance en s'appuyant sur une gestion financière rigoureuse, l'accélération des investissements structurants, la modernisation de ses outils de gestion et le renforcement de sa gouvernance. Ces orientations devraient permettre de consolider sa compétitivité, d'améliorer durablement sa performance et de renforcer son positionnement comme plateforme logistique et industrielle de référence en Afrique centrale.